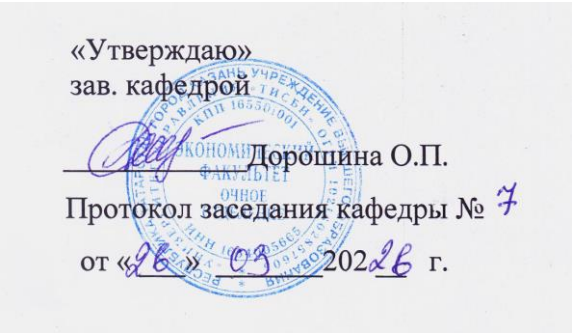
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ «ТИСБИ»

Кафедра «Финансы и кредит»



Рабочая программа дисциплины

Наименование дисциплины Управление финансами фирмы

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Профиль подготовки Экономика фирмы

Год набора 2025, 2026

Составитель:
канд.экон.наук,
доц. Муртазина Г. Р.

Казань

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи учебной дисциплины

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

3. Требования к результатам освоения дисциплины

4. Структура и содержание дисциплины

4.1 Модульно-тематический план и пояснительная записка с указанием этапов формирования компетенций

4.2. Содержание дисциплины по темам (разделам)

4.3. Планы практических и семинарских занятий

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы аспирантов

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

8. Оценка сформированности компетенций по изучаемой дисциплине

Приложение 1. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Приложение 2. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине

1. Цели и задачи учебной дисциплины

В современных условиях развития российской экономики одной из ключевых задач экономико-управленческого блока является эффективное регулирование финансовых ресурсов предприятий, что позволит оптимизировать затраты как в тактической, так и в стратегической перспективе, и, как следствие, создаст условия повышения эффективности деятельности предприятия в целом.

Рациональное управление финансовыми потоками, формирование финансовой стратегии и тактики, распределение полномочий и ответственности по исполнению финансовых планов, организация и контроль финансовой деятельности являются важнейшими компонентами финансового менеджмента. Управление финансовыми потоками, в свою очередь, становится основой развития предприятий в условиях нестабильности внешней среды, и позволяет смягчить последствия нерационального использования прочих ресурсов хозяйствующего субъекта.

Цель дисциплины – сформировать у будущего магистра по направлению 38.04.01 «Экономика» ключевых компетенций в области управления финансами фирмы, необходимых для обеспечения функционирования и развития рационально организованной эффективной системы управления финансовой деятельностью предприятия.

Задачи дисциплины:

- ознакомление с концепцией управления финансами, эволюцией механизмов управления финансами в процессе развития глобальной экономической системы;
- формирование навыков организации процессов управления финансами на предприятии с учетом накопленного опыта развития коммерческих и некоммерческих предприятий;
- формирований умений в области планирования, организации, мотивации, руководства и контроля финансовой деятельности на предприятии.

После освоения дисциплины студент должен:

Знать:

- теоретические основы стратегии действий при решении проблемных ситуаций на основе системного подхода;

- как собирать и группировать информацию отдельных направлений фирмы;

- методы анализа структуры капитала, оценки стоимости компании;

- суть и принципы проектного финансирования корпораций

Уметь:

- выбирать наиболее подходящие финансовые стратегии развития фирмы;

- группировать информацию о структуре и стоимости капитала корпорации;

- классифицировать источники и виды финансирования корпорации;

- принимать инвестиционные решения по методу чистой приведенной стоимости;

Владеть:

- методами разработки финансовой стратегии развития фирмы на основе системного подхода;

- навыком сбора и группировки информации о финансировании корпорации;

- навыком оценки источников финансирования корпорации для выбора оптимального вида финансирования;

- навыком расчета финансовых коэффициентов для оценки рыночного риска при разработке проектного решения.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Данная дисциплина относится к группе дисциплин по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана (Блок 1) и находится во взаимосвязи с дисциплинами согласно схеме:

Управление финансами фирмы

↓

Обеспечиваемые учебные дисциплины

Основы устойчивого развития фирмы
Методология разработки финансовых проектов и программ
Современная практика налогообложения предпринимательской деятельности фирм
Актуальные вопросы финансового учета в коммерческой деятельности фирм
Проблемы и перспективы современного управленческого учета
Методика консалтинга по совершенствованию финансовой деятельности
Налоговые споры

Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности)

3.Требования к результатам освоения дисциплины

Дисциплина «Управление финансами фирмы» участвует в формировании следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по направлению «Экономика»:

УК-1 «Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий»

ПК-3 «Способен подготовить плановые задания, проводить исследования экономических показателей и составлять проектные решения для фирмы»

После освоения дисциплины магистрант должен получить следующие образовательные результаты

Декомпозиция компетенций

Индикаторы	Результаты обучения по дисциплине
Компетенция УК-1	
УК - 1.2 Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию действий по решению проблемной ситуации на основе системного подхода.	УК - 1.2 З.5 Знает теоретические основы стратегии действий при решении проблемных ситуаций устойчивого развития фирмы; УК - 1.2 У.5 Умеет выбирать наиболее подходящие стратегии устойчивого развития фирмы; УК - 1.2 В.5 Владеет методами разработки стратегии устойчивого развития фирмы
Компетенция ПК-3	
ПК-3.1 Собирает и группирует информацию по деятельности отдельных направлений фирмы. oklerk.ru, school.glavbukh.ru	ПК-3.1 З.1 Собирает и группирует информацию отдельных направлений фирмы ПК-3.1 У.1 Умеет группировать информацию о структуре и стоимости капитала корпорации ПК-3.1 В.1 Владеет навыком сбора и группировки информации о финансировании корпорации
ПК-3.2 Анализирует основные ресурсы фирмы	ПК-3.2 З.6 Знает методы анализа структуры капитала, оценки стоимости компании ПК-3.2 У.5 Умеет классифицировать источники и виды финансирования корпорации ПК-3.2 В.5 Владеет навыком оценки источников финансировании корпорации для выбора оптимального вида финансирования
ПК-3.3 Организует и разрабатывает проектные решения	ПК-3.3 З.9 Знает суть и принципы проектного финансирования корпораций ПК-3.3 У.9 Умеет принимать инвестиционные решения по методу чистой приведенной стоимости ПК-3.3 В.9 Владеет навыком расчета финансовых коэффициентов для

	оценки рыночного риска при разработке проектного решения

Этапы формирования компонент выбранных компетенций, в части знаний, умений и навыков, можно проследить по Пояснительной записке и модульно-тематическому плану дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины.

4.1. Модульно-тематический план и пояснительная записка с указанием этапов формирования компетенций

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы (72 часа).

Модульная разбивка учебной дисциплины					
Направление Экономика Дисциплина: «Управление финансами фирмы»					
Наименование модулей	Количество ауд. часов		Самостоят. работа очное/ Заочное	Всего часов	Индикаторы компетенции/ЗУВы
	Лекции очное/ Заочное	Практики очное/ Заочное			
Модуль 1«Теоретические и методологические основы управления финансами фирмы»					
Тема 1. Основные концепции управления финансами фирмы	1/1	2/-	3/4	6/5	УК - 1.2 З.5
Тема 2. Информационные источники	1/-	2/-	3/4	6/4	ПК-3.1 З.1
Тема 3. Организация консолидированной системы финансового планирования на предприятии*	1/-	2/-	3/4	6/4	УК - 1.2 У.5 УК - 1.2 В.5
Тема 4. Финансовый контроль в организации	1/-	2/-	3/4	6/4	УК - 1.2 З.5
Тема 5. Анализ и оценка финансового состояния фирмы*	1/1	2/2	3/4	6/7	ПК-3.1 У.1
Модуль 2«Управление финансовыми ресурсами и капиталом фирмы»					
Тема6. Управление капиталом фирмы	1/-	2/-	3/4	6/4	ПК-3.2 З.6 ПК-3.2 В.5
Тема 7. Управление оборотными средствами	1/1	2/2	3/4	6/7	ПК-3.1 В.1
Тема 8. Управление денежными потоками фирмы	1/-	2/-	3/4	6/4	ПК-3.2 У.5
Тема 9. Управление инвестициями	1/1	2/-	3/8	6/9	ПК-3.3 З.9 ПК-3.3 У.9

Тема 10. Антикризисное финансовое управление*	1/-	2/-	3/6	6/6	УК - 1.2 З.5 ПК-3.3 В.9
Подготовка к зачету			12/18	12/18	
ИТОГО	10/4	20/4	42/64	**72/72**	

* Данная тема изучается с помощью интерактивных методов обучения.

Пояснительная записка
с этапами формирования компетенций

Данный модульный курс состоит из 2-х модулей, порядок освоения которых включает траекторию и этапы формирования заявленных компетенций (или их составляющих).

Модуль 1 «Теоретические и методологические основы управления финансами фирмы» включает в себя пять учебных тем.

В результате освоения модуля студент получает мотивацию к выполнению своей профессиональной деятельности и должен:

- знать теоретические основы стратегии действий при решении проблемных ситуаций на основе системного подхода;
- знать, как собирать и группировать информацию отдельных направлений фирмы;
- уметь выбирать наиболее подходящие финансовые стратегии развития фирмы;
- уметь группировать информацию о структуре и стоимости капитала корпорации;
- владеть методами разработки финансовой стратегии развития фирмы на основе системного подхода (УК - 1.2 З.2, ПК-3.1 З.1, УК - 1.2 У.2, УК - 1.2 В.2, ПК-3.1 У.1).

Уровень освоения полученных знаний, умений и владений проверяется в рамках выступлений магистров с докладами, тестовым опросом, контрольной работой.

Модуль 2 «Управление финансовыми ресурсами и капиталом фирмы» включает в себя пять учебных тем.

В результате прохождения второго модуля студент должен достичь следующих образовательных результатов:

- знать теоретические основы стратегии действий при решении проблемных ситуаций на основе системного подхода;
- знать методы анализа структуры капитала, оценки стоимости компании;
- знать суть и принципы проектного финансирования корпораций
- уметь классифицировать источники и виды финансирования корпорации;

- уметь принимать инвестиционные решения по методу чистой приведенной стоимости;

- владеть навыком сбора и группировки информации о финансировании корпорации;

- владеть навыком оценки источников финансирования корпорации для выбора оптимального вида финансирования;

- владеть навыком расчета финансовых коэффициентов для оценки рыночного риска при разработке проектного решения (ПК-3.2 З.6, ПК-3.2 В.5, ПК-3.1 В.1, ПК-3.2 У.5, ПК-3.3 З.9, ПК-3.3 У.9, УК - 1.2 З.2, ПК-3.3 В.9).

По результатам освоения модуля проводится устный, тестовый опрос и оценивается выполнение сквозного семестрового задания по финансовому моделированию.

4.2. Содержание дисциплины по темам (разделам)

Тема 1. Основные концепции управления финансами фирмы

Предмет курса «Управление финансами фирмы» и его место в системе других дисциплин. Финансы предприятия в рыночном хозяйстве. Совокупность экономических отношений, определяющих содержание финансов предприятий, и их функции. Финансовые отношения организации и принципы их организации. Роль финансов в деятельности организации. Управления финансовой деятельностью. Организация финансовой деятельности предприятия. Основные концепции управления финансами фирмы.

Тема 2. Информационные источники

Система информационного обеспечения управления финансовой деятельностью. Структура и принципы построения современной финансовой отчетности. Международная стандартизация финансовой отчетности предприятия. Учетная политика предприятия и ее современные особенности.

Тема 3. Организация консолидированной системы финансового планирования на предприятии

Системы и методы финансового планирования. Методология и методика бюджетирования финансов предприятия. Понятие стратегического финансового планирования. Организация оперативного финансового планирования. Организация бюджетирования на предприятии. Система управления бюджетированием в рамках различных организационных структур. Постановка цели и задач бюджетирования. Разработка бюджета продаж. Составление бюджетов прямых затрат на производство и реализацию продукции. Построение системы операционных бюджетов предприятия. Инвестиционный бюджет. Сводные финансовые бюджеты и методы их анализа. Система бюджетов предприятия как метод финансового моделирования.

Тема 4. Финансовый контроль в организации

Объекты финансового контроля в фирме. Финансовый контроль: организация, этапы и методы проведения. Системы и методы внутреннего финансового контроля. Показатели финансового контроля.

Тема 5. Анализ и оценка финансового состояния фирмы

Понятие финансового состояния организации (предприятия) и его роль в стабильности производственной и финансовой деятельности предприятия. Виды и цели анализа финансового состояния организации. Этапы оценки кредитоспособности организации. Системы и методы финансового анализа и диагностики. Основные показатели, отражающие степень финансового благополучия предприятий, их содержание. Показатели, характеризующие

финансовую устойчивость, платежеспособность, ликвидность организации. Показатели рентабельности организации. Рыночные оценки. Характеристики и рейтинги предприятий. Методология и методика определения рейтингов отечественных предприятий.

Тема 6. Управление капиталом фирмы

Понятие и группа финансовых ресурсов. Система видов финансирования: внешнее и внутреннее; на основе собственного капитала и на основе заемного капитала; долгосрочное и краткосрочное. “Золотое правило” финансирования. Активы и пассивы предприятия. Экономическая сущность и классификация активов предприятия. Принцип формирования активов. Понятие стоимости активов и факторы ее определяющие. Алгоритм оценки стоимости актива и его интерпретации, особенности оценки финансовых активов. Политика управления внеоборотными активами. Управление обновлением внеоборотных активов. Управление финансированием внеоборотных активов. Оценка отдельных элементов собственного капитала. Критерии измерения эффективности использования собственного капитала. Понятие стоимости (затрат) на капитал и методология их исчисления. Ценность фирмы и факторы её определяющие

Тема 7. Управление оборотными средствами

Состав и структура оборотных активов организации, основные принципы их организации. Необходимость нормирования оборотных средств, нормы и нормативы. Политика управления оборотными активами. Управление запасами. Управление дебиторской задолженностью. Роль факторинга в инкассировании дебиторской задолженности. Управление денежными активами. Управление финансированием оборотных активов. Оптимизация расходов оборотных активов и обеспечение корреспонденции с их источниками.

Тема 8. Управление денежными потоками фирмы

Экономическая сущность денежного потока предприятия и классификация его видов. Принципы управления денежными потоками. Методы оптимизации денежных потоков. Бюджетирование потока денежных средств предприятия. Разработка плана поступления и расходования денежных средств платёжного календаря. Прямой и косвенный метод планирования потоков денежных средств. Концепция и методический инструментарий оценки стоимости во времени. Концепции и методический инструментарий учета факторов: инфляции, риска, ликвидности.

Тема 9. Управление инвестициями

Сущность и классификация инвестиций предприятия. Инвестиционная политика. Формы финансовых инвестиций предприятия и особенности управления ими. Методы оценки эффективности отдельных финансовых инструментов инвестирования. Формирование портфеля финансовых инвестиций.

Тема 10. Антикризисное финансовое управление

Экономическая сущность, виды и процедуры банкротства. Принципы и политика антикризисного финансового управления предприятием при угрозе банкротства. Системы эксцесс- и фундаментальной диагностики банкротства. Внутренние механизмы финансовой стабилизации. Формы санации предприятия и их эффективность.

4.3. Планы семинарских и практических занятий

При изучении дисциплины на семинарских занятиях предлагаются вопросы для обсуждения, тесты, управленческие ситуации и задачи. Данный подход позволяет магистрантам четко представить круг проблем, с которыми они столкнутся, как во время прохождения производственной практики, так и в процессе трудовой деятельности.

Подготовка магистрантов к семинарскому занятию должна включать, прежде всего, проработку лекционного материала, изучение источников, рекомендованных лектором, а также ознакомление с материалом, публикуемым в периодической печати.

Для развития у магистрантов навыков самостоятельного мышления, научного обсуждения проблем и формирования собственных выводов, преподавателю следует обратить их внимание на дискуссионный характер некоторых вопросов, освещаемых в современной литературе. Обсуждение мнений различных ученых-специалистов в данной области должно способствовать выработке у магистрантов аналитического, творческого подхода к появлению собственных взглядов на обсуждаемые проблемы.

Ниже представлен план каждого семинарского занятия, который включает основные вопросы к теме, управленческие ситуации и задачи, которые необходимо решить, базируясь на материале, изученном в рамках лекционных занятитй и самостоятельной работы студента по темам курса. Управленческие ситуации содержат информацию о текущем положении фирм и ряд задач, на которые необходимо обратить особое внимание.

1 занятие: Знакомство с компанией.

В процессе первого лабораторного занятия группа студентов разбивается на 4 команды, каждая из которых представляет собой одну из следующих организаций:

- Молокозавод;
- Кондитерский цех;
- Магазин 24 часа;
- Инвестиционная компания.

Дальнейшая организация деятельности полностью на усмотрение образовавшегося предприятия, что предполагает осуществление следующих первоочередных действий:

1. Придумать название своей организации.
2. Определить организационно-правовую форму предприятия.
3. Сформировать организационную структуру предприятия, определить функциональные обязанности каждого участника.
4. Дать расшифровку агрегированного баланса, представленного ниже для каждого предприятия.

Все принятые решения должны быть обоснованы. Так, при введении должности директора по маркетингу в состав руководящего состава молокозавода

необходимость такой должности должна быть обоснована, например: «в условиях очень жесткой конкуренции на рынке молочных продуктов города Казани необходимо особенное внимание уделять вопросам маркетинга». Однако не стоит доходить до абсурда – обоснование необходимости должности генерального директора не требуется.

При возникновении необходимости в контрагентах в первую очередь образованные предприятия обращаются друг к другу, и только если они не могут помочь с определенным вопросом, то обращаются к прочим контрагентам, т.е. к преподавателю.

Требования: все получаемые результаты заносятся в отчетную тетрадь предприятия. Каждое предприятие на протяжении семестра ведет отчет о своей деятельности – в одном экземпляре.

Молокозавод

Расположен по адресу: г.Казань, ул. Химическая, д.23б (данное расположение означает, что завод находится в промышленной зоне города, в существенном удалении от большинства жилых кварталов).

Агрегированный баланс представлен в таблице 1.1.

Таблица 1.1

Агрегированный баланс молокозавода, тыс. руб.

Актив		**Пассив**	
Внеоборотные активы	1640	Собственный капитал и резервы	240
Оборотные активы	2310	Долгосрочная задолженность	150
в т.ч. материальные запасы	1160	Краткосрочная задолженность	3560
ИТОГО	**3950**	**ИТОГО**	**3950**

Кондитерский цех

Расположен по адресу: г.Казань, ул. 2-я Азинская, д.75 (данное расположение означает, что цех находится в промышленно-жилой зоне города, то есть при относительно низких затратах на аренду доступ к рабочей силе и инфраструктуре не затруднен).

Агрегированный баланс представлен в таблице 1.2.

Таблица 1.2

Агрегированный баланс кондитерского цеха, тыс. руб.

Актив		**Пассив**	
Внеоборотные активы	2410	Собственный капитал и резервы	380
Оборотные активы	1970	Долгосрочная задолженность	1430
в т.ч. материальные запасы	1050	Краткосрочная задолженность	2570
ИТОГО	**4380**	**ИТОГО**	**4380**

Магазин 24 часа

Расположен по адресу: г.Казань, пр-т Ямашева, д.78 (данное расположение означает, что магазин 24 часа находится в шаговой близости от крупного и популярного у жителей города супермаркета).

Агрегированный баланс представлен в таблице 1.3.

Таблица 1.3

Агрегированный баланс магазина 24 часа, тыс. руб.

Актив		**Пассив**	
Внеоборотные активы	840	Собственный капитал и резервы	510
Оборотные активы	3150	Долгосрочная задолженность	0
в т.ч. материальные запасы	2260	Краткосрочная задолженность	3480
ИТОГО	**3990**	**ИТОГО**	**3990**

Инвестиционная компания

Расположен по адресу: г.Казань, ул. Павлюхина, д.14 (данное расположение означает, что завод находится в деловой части города).

Агрегированный баланс представлен в таблице 1.4.

Таблица 1.4

Агрегированный баланс инвестиционной компании, тыс. руб.

Актив		**Пассив**	
Внеоборотные активы, в т.ч. долгосрочные финансовые вложения	4020 3000	Собственный капитал и резервы	1670
Оборотные активы	4460	Долгосрочная задолженность	3050
в т.ч. краткосрочные финансовые вложения	1360	Краткосрочная задолженность	3760
ИТОГО	**8480**	**ИТОГО**	**8480**

По итогам этого занятия Ваша компания получила название, организационную структуру, определенные виды имущества и источники его формирования. Обладая этой базой, мы предлагаем Вам осуществить управление Вашей компанией в течение семестра и посмотреть, каких результатов Вы добьетесь на конкурентном рынке.

2 занятие: Бюджет продаж.

Каждая компания должна составить бюджет продаж своей продукции в следующей форме (табл.2.1).

Бюджет продаж включает в себя ожидаемый денежный поток от продаж, который в дальнейшем будет включен в доходную часть бюджетов доходов и расходов (БДиР), движения денежных средств (БДДС).

Имейте в виду, что даже незначительное отклонение запланированного объема продаж от фактического может привести к серьезным отклонениям сводных бюджетов от факта.

Таблица 2.1

Бюджет продаж компании

№п/п	Поступление денежных средств от реализации[1]	Дата окончания полумесячного периода								
		14.02.16	28.02.16	15.03.16	31.03.16	15.04.16	30.04.16	15.05.16	31.05.16	ИТОГО
1	Запланированные продажи, нат. ед.:									

[1] Для инвестиционной компании вместо изделий используются инвестиционные проекты, а средства поступают за счет возврата вложенных компанией средств с процентами.

	- изделие 1 - изделие 2 … - изделие n									
2	Цена за единицу продукции, руб.: - изделие 1 - изделие 2 … - изделие n									
3	Запланированные продажи, тыс. руб.: - изделие 1 - изделие 2 … - изделие n									
ИТОГО ПРОДАЖИ, тыс. руб.										

Для составления бюджета продаж необходимо предпринять следующие действия:

1. Определить номенклатуру изделий, выпускаемых (продаваемых) Вашей компанией. Для упрощения задачи магазин 24 часа, номенклатура продаваемых изделий в котором очень широкая, может составить агрегированный бюджет продаж.

Необходимо провести обоснование, почему именно эти изделия выбраны для реализации.

2. Определить объем реализации по всей номенклатуре изделий и обосновать выбранный объем. Обоснование в стиле «нам так кажется» не принимается. Если нет возможности провести полное маркетинговое исследование, проведите опрос членов своей (или параллельной) команды.

При этом инвестиционная компания может выбирать только из возможностей, предоставляемых рынком инвестиционных вложений и собственными средствами. Учитывайте, что сделанные ранее инвестиционные вложения также приносят Вам определенный доход в течение рассматриваемого периода.

3. Определить, через какой срок средства от продажи будут поступать на Ваше предприятие. В данном случае необходимо провести согласование с контрагентами. *Данное действие необходимо будет при составлении бюджета движения денежных средств*

4. Провести анализ, какой вид изделия является наиболее «денежным», а какой – наименее и сделать соответствующие выводы.

4а. Инвестиционная компания составляет график продаж, в котором отражается реальное время поступления денежных средств (табл.2.2).

В графике продаж необходимо отразить время реального поступления денежных средств по всей номенклатуре. Если денежные средства от каких-либо вложений в течение данного периода не поступает, по этой позиции график продаж будет пустым.

Таблица 2.2

График продаж

№п/п	Показатель	14.02.16	28.02.16	15.03.16	31.03.16	15.04.16	30.04.16	15.05.16	31.05.16	ИТОГО
1	Вложение 1									
…	…									
n	Вложение n									

Всем компаниям, кроме инвестиционной, на составление бюджета продаж отводится 1 занятие. Инвестиционная компания составляет данный бюджет в течение 2 занятий (одно посвящается анализу рынка вне аудитории), т.к. впоследствии она должна будет принять решение, какой из инвестиционных проектов остальных компаний ей следует финансировать.

Итогом данного занятия становится обоснованный бюджет продаж и анализ по номенклатуре изделий. Все эти сведения отражаются в отчете.

3 занятие: Бюджет производства и прямых затрат на оплату труда.

Прежде чем приступить к составлению операционных бюджетов, на основании данных Вашего баланса и бюджета продаж определите производственную программу компании (см. табл.3.1).

Таблица 3.1.

Бюджет производства компании, натуральные единицы

№п/п	Показатель	14.02.16	28.02.16	15.03.16	31.03.16	15.04.16	30.04.16	15.05.16	31.05.16	ИТОГО
1	Запас на начало периода									
2	Продажи									
3	Запас на конец периода									
4	Объем производства									

Алгоритм составления данного бюджета следующий:

1. Запас на начало 1 периода (окончание 14.02.05) определяется на основании суммы балансового остатка по статье «Готовая продукция».
2. Объем продаж задан бюджетом продаж.
3. Определите, будет ли Ваша компания оставлять запас готовой продукции на конец периода, и, если да, то в каком размере.
4. Объем производства = Запас на конец периода + Продажи – Запас на начало периода.

На основании полученного бюджета производства каждая компания составляет бюджет прямых затрат на оплату труда в следующей форме (табл.3.2):

Таблица 3.2

Бюджет прямых затрат на оплату труда компании, тыс. руб.

Категория работников	1-ый период			…	n-ый период		
	Кол-во, чел	Тариф, руб./час	Сумма, руб.		Кол-во, чел.	Тариф, руб./час	Сумма, руб.

Пекарь 6 разряда							
Страховые взносы	-	-		-	-	-	
Кондитер 5-го разряда							
Страховые взносы	-	-		-	-	-	
…							
Итого затрат	-	-		-	-	-	

Таким образом, необходимо определить не только количественный, но и качественный состав работников, поэтому при определении состава работников учитывайте, какой уровень квалификации Вам необходим. При этом рекомендуется использовать разряды ЕТС, где самая низкая квалификация работника – 1 разряд, самая высокая – 8 разряд.

Внимание! Данный бюджет составляется только для рабочих-сдельщиков. Оплата труда повременщиков учитывается в других видах бюджетов!

В рамках построения бюджета прямых затрат на оплату труда необходимо решить следующие задачи:

1. Определить количественный состав и квалификацию работников.
2. Определить почасовую ставку (или сдельную ставку) каждой категории работника.
3. Определить почасовую загрузку работников, с учетом того, что рабочий день составляет 8 часов, сверхурочная работа, а также работа в выходные и праздничные дни оплачивается в двойном размере (работа в выходные и праздничные дни не может превышать 4 часов в неделю).
4. Обоснование составленного бюджета занести в отчет.

Таким образом, по окончании данного занятия Ваше предприятие имеет производственный план и определенный объем прямых затрат на оплату труда и ЕСН.

4 занятие: Бюджет прямых материальных затрат и бюджет закупок.

На данном этапе необходимо определить материальные затраты на производство продукции, т.е. составить бюджет материальных затрат.

Вам представляются различные формы бюджета материальных затрат (табл.4.1 и 4.2), и Вы можете использовать любую из них, имея в виду, что Вы составляете данный бюджет в разрезе номенклатуры.

Таблица 4.1

Бюджет прямых материальных затрат на изделие

Материальные затраты	Единица измерения	Кол-во	Цена, руб. (без НДС)	Сумма, руб.
1. Изделие 1, всего				
Материал 1	Кг			
Материал 2	Кг			
Материал 3	Кг			
2. Изделие 2, всего				
Материал 1	кВтч			

Материал 2	Руб.			

Выбирая форму таблицы 4.2., необходимо включить номенклатурный разрез.

Таблица 4.2

Бюджет прямых материальных затрат

Вид затрат	01.02.16 – 14.02.16				…	16.05.16 – 31.05.16			
	Ед. измерения	Количество	Цена, руб. (без НДС)	Сумма, руб.		Ед. измерения	Количество	Цена, руб. (без НДС)	Сумма, руб.
1. Сырье									
2. Материалы									
3. Амортизация									
4. Электроэнергия									
5. Теплоэнергия									
6. Коммунальные услуги									
…									
Итого затрат за период	-	-	-			-	-	-	

В рамках построения бюджета материальных затрат необходимо решить следующие задачи:

1. Определить потребные для производства каждого вида продукции материалы и их количество.
2. Определить стоимость всех потребных материалов.
3. Определить затраты на материалы в разрезе номенклатуры производимой и реализуемой продукции.
4. Обоснование составленного бюджета занести в отчет.

На основании бюджета материальных затрат составить бюджет закупок, в котором отражаются фактические денежные потоки, сопряженные с закупкой необходимых для обеспечения жизнедеятельности компании сырья и материалов.

Таблица 4.3

Бюджет закупок

Показатель	Значение показателя			
	01.02.16 – 14.02.16	15.02.16 – 28.02.16	…	16.05.16 – 31.05.16
1. Потребность в материалах - материал 1 - сырье 1				
2. Запас на начало периода - материал 1 - сырье 1				
3. Запас на конец периода - материал 1 - сырье 1				

4. Объем закупок текущего периода - материал 1 - сырье 1				

Для составления данного бюджета необходимо произвести следующие действия:
1. Из составленных ранее бюджетов занести в данный бюджет потребность в материалах, их запас на начало периода.
2. Определить, необходим ли запас каждого вида материалов на конец периода.
3. Исходя из имеющихся данных определить размер и стоимость закупок.
4. Результаты обосновать в отчете.

5 занятие: Бюджет коммерческих и общепроизводственных расходов

Определите размер Ваших коммерческих (т.е. расходов, связанных с обеспечением реализации выпускаемой предприятием продукции) и общепроизводственных накладных расходов (т.е. расходов, связанных с обеспечением вспомогательных процессов, происходящих на управляемом предприятии).

Таблица 5.1

Бюджет коммерческих расходов

№ п/п	Показатель	Значение показателя		
		01.02.16 – 14.02.16	…	16.05.16 – 31.05.16
1	Транспортные расходы - по изделию 1 … - по изделию n			
2	Упаковка - по изделию 1 … - по изделию n			
3	Реклама - по изделию 1 … - по изделию n			
4	Комиссионные			
5	Маркетинговые исследования			
6	Промоушн-акции			
7	Прочие коммерческие расходы			
	Итого коммерческие расходы			

В рамках построения бюджета коммерческих расходов необходимо решить следующие задачи:
1. Определить виды коммерческих расходов.
2. Определить расходы на каждый из видов коммерческих расходов.
3. Рассчитать коммерческие расходы предприятия и распределить их в соответствии с номенклатурой, используя в качестве базы распределения любой экономический показатель.
4. Обоснование составленного бюджета занести в отчет.

Кроме того, необходимо составить бюджет общепроизводственных накладных расходов по следующей форме:

Таблица 5.2

Бюджет общепроизводственных накладных расходов

№ п/п	Показатель	Значение показателя		
		01.02.16 – 14.02.16	…	16.05.16 – 31.05.16
1	Вспомогательные материалы - по изделию 1 … - по изделию n			
2	Оплата труда повременщиков - по изделию 1 … - по изделию n			
3	Отчисления на страховые взносы - по изделию 1 … - по изделию n			
4	Энергия на производственные цели - по изделию 1 … - по изделию n			
5	Обслуживание и ремонт оборудования - по изделию 1 … - по изделию n			
6	Амортизация оборудования - по изделию 1 … - по изделию n			
7	Страхование - по изделию 1 … - по изделию n			
8	Прочие общепроизводственные расходы - по изделию 1 … - по изделию n			
	Итого общепроизводственные расходы - по изделию 1 … - по изделию n			

Алгоритм построения данного бюджета аналогичен алгоритму построения бюджета коммерческих расходов. Результаты занести в отчет.

6 занятие. Бюджет управленческих расходов.

Определите управленческие расходы Вашего предприятия.

Таблица 6.1

№ п/п	Показатель	Значение показателя		
		01.02.16 – 14.02.16	…	16.05.16 – 31.05.16
1	Сырье и материалы			
2	Запчасти			

3	Услуги сторонних организаций			
4	Покупная энергия			
5	Заработная плата управленческого аппарата			
6	Страховые взносы (30%)			
7	Амортизация			
8	Прочие управленческие расходы			
	Итого управленческие расходы			

Дополнительно могут быть включены статьи:
- командировочные;
- услуги связи;
- услуги кредитных учреждений;
- юридические услуги;
- охранные услуги и др.

Необходимо также учитывать, что зарплата и ЕСН работников собственных вспомогательных подразделений предприятия не относится в бюджет управленческих расходов, а должна быть учтена в общепроизводственном бюджете. В то же время используемое этими подразделениями в управленческих целях сырье и материалы относятся в бюджет управленческих расходов.

В рамках построения бюджета управленческих расходов необходимо решить следующие задачи:

1. Определить виды управленческих расходов.
2. Определить расходы на каждый из видов управленческих расходов.
3. Рассчитать управленческие расходы предприятия и распределить их в соответствии с номенклатурой, используя в качестве базы распределения любой экономический показатель.
4. Обоснование составленного бюджета занести в отчет.

7 занятие. Инвестиционный бюджет.

Разрабатывается проект развития Вашего предприятия. Срок реализации проекта определяется Вами самостоятельно.

Инвестиционная компания в рамках данного занятия должна определить, какие требования к представлению проектов она выдвигает и довести эти требования до сведения других предприятий. Может также оказаться целесообразным на время подготовки инвестиционных проектов распределить сотрудников инвестиционной компании в качестве консультантов по предприятиям. В свою очередь, предприятия, разрабатывающие проект, должны дать инвестиционной компании (независимо от их требований) описание следующих аспектов:

1. краткой характеристики проекта;
2. конкурентных преимуществ предлагаемого товара (работы, услуги);
3. характеристику рынка, на котором предстоит работать.
4. финансовый план реализации проекта.

Финансовый план реализации проекта включает в себя, с одной стороны, план поступления денежной наличности за весь период реализации проекта, с другой стороны, расходы, связанные с реализацией проекта. Допустимая форма представлена в таблице 7.1.

Таблица 7.1

Показатель	Годы							**Итого**
	0	1	2	3	4	5		
Чистые инвестиции и реализация оборудования								
Чистые операционные потоки								
Коэффициент дисконта, ставка 10%								
Приведенная стоимость инвестиционных денежных потоков								
Приведенная стоимость операционных денежных потоков								
Кумулятивная приведенная стоимость								
Чистая приведенная стоимость при ставке 10%								
Индекс рентабельности (отношение дохода к издержкам)								

Также необходимо рассчитать следующие основные инвестицонные показатели проекта:

1. Чистый приведенный доход (NPV)
2. Внутренняя норма рентабельности.

Затем данные, касающиеся рассматриваемого нами бюджетного периода (с 01.02.05 по 31.05.05) заносятся в соответствующий инвестиционный бюджет (табл.7.2.)

Таблица 7.2

Форма инвестиционного бюджета

Инвестиции*	01.02.16 – 14.02.16				16.05.16 – 31.05.16			
	остаток на начало	приход	уход	остаток на конец	остаток на начало	приход	уход	остаток на конец
1. Складское хозяйство, всего (1.1 + 1.2) 1.1. Проект реконструкции склада 1.1.1. Оборудование 1.1.2. Строительно-монтажные работы 1.2. Прочее (закупка оборудования по позициям)								

* В данной форме приведен пример содержания позиций инвестирования. В Вашем случае они будут другими, в соответствии с предлагаемым проектом.

Доходная часть инвестиционного бюджета будет учтена уже в сводных финансовых бюджетах.

8 занятие. Бюджет доходов и расходов

Бюджет доходов и расходов является первым сводным финансовым бюджетом, составляемым на основе операционных.

В рамках данного занятия необходимо свести из операционных бюджетов доходы и расходы предприятия. Бюджет доходов и расходов составляется по форме, представленной в табл. 8.1.

Таблица 8.1

Форма бюджета доходов и расходов

Показатель	Значение показателя		
	01.02.16 – 14.02.16	…	16.05.16 – 31.05.16
Основная деятельность			
1.1. Выручка без НДС			
1.2. Переменные затраты, всего (а+б)			
А) прямые материальные затраты			
Б) прямые затраты на оплату труда			
1.3. Маржинальный доход (1.1 – 1.2)			
1.4. Коммерческие расходы			
1.5. Общепроизводственные расходы			
1.6. Управленческие расходы			
1.7. Прибыль от реализации продукции (1.3 – 1.4. – 1.5 – 1.6)			
Операционные доходы и расходы			
2.1. Операционные доходы			
2.2. Операционные расходы			
2.3. Прибыль (1.7 + 2.1 – 2.2)			
Внереализационные доходы и расходы			
2.1. Внереализационные доходы			
2.2. Внереализационные расходы			
2.3. Прибыль (2.3 + 3.1 – 3.2)			
Результаты			
4.1. Налог на прибыль			
4.2. Отвлеченные средства♦			
4.3. Нераспределенная прибыль (3.3 – 4.1 – 4.2)			

В строках бюджета доходов и расходов отражается содержание соответствующих операционных бюджетов. Если движения по сроке не было, то в соответствующем периоде необходимо оставить ее пустой, не влияющей на финансовый результат.

Следует также отметить, что бюджет доходов и расходов учитывает и выручку, и затраты без НДС. Также необходимо определить, учет затрат и выручки ведется на Вашем предприятии по оплате или по отгрузке.

В случае, если Вы получите отрицательный финансовый результат по всем бюджетным периодам, необходимо провести корректировку бюджета продаж.

♦ на финансовые результаты как отвлеченные средства относятся налог на имущество 2,2% и некоторые сборы

Наконец, в сотрудничестве с инвестиционной компанией необходимо определить, какие возможны альтернативные источники вложения денежных средств и сравнить доходность по основной деятельности и альтернативным источникам.

9 занятие. Бюджет движения денежных средств

Данный бюджет составляется на основании операционных бюджетов и бюджета доходов и расходов, однако, в отличие от него, здесь отражаются реальные выплаты и поступления денежных средств (с НДС) в те периоды, когда они действительно происходили.

Таким образом возможно выявление потребности предприятия в привлечении сторонних денежных средств либо в образовании резерва денежных средств в финансово избыточные периоды. Необходимо также рассмотреть возможность формирования амортизационного фонда на базе имеющихся отчислений, указанных в операционных бюджетах.

Составьте данный бюджет в следующей форме:

Таблица 9.1

Форма бюджета движения денежных средств

Показатель	Значение показателя	
	01.02.16 – 14.02.16	16.05.16 – 31.05.16
1. Остаток ДС на начало периода		
2. Поступило ДС, всего		
2.1. Выручка от реализации (БДиР)		
2.2. Авансы, полученные от покупателей		
2.3. Кредиты, займы		
3. Направлено ДС, всего		
3.1. Поставщикам и подрядчикам		
3.2. На оплату труда		
3.3. На выплату налогов		
3.4. На выплату во внебюджетные фонды		
3.5. На погашение займов, кредитов		
3.6. Прочие выплаты, перечисления		
4. Остаток ДС на конец периода (п.1. + п.2. – п.3.)		

По результатам составленной таблицы постройте график движения денежных средств по периодам.

Бюджет по балансовому листу

Составьте бюджет по балансовому листу (или прогнозный баланс предприятия) на основании данных операционных бюджетов, инвестиционного и сводных финансовых бюджетов по следующей форме:

Таблица 10.1

Бюджет по балансовому листу

Показатель	Значение показателя	
	01.02.12 – 14.02.12	01.02.12 – 14.02.12
1	2	3
1. АКТИВЫ, всего		
1.1. Внеоборотные активы, всего		

А) нематериальные активы		
Б) основные средства		
В) долгосрочные финансовые вложения		
Г) прочее		
1.2. Оборотные активы, всего		
А) запасы сырья и материалов		
Б) НЗП		
В) запас готовой продукции		
Г) НДС «входящий»		
Д) дебиторская задолженность		
Е) КФВ		
Ж) денежные средства		
2. ПАССИВЫ, всего		
2.1. Капитал и резервы		
А) уставный капитал		
Б) добавочный капитал		
В) прибыль прошлых периодов		
Г) прибыль текущего периода		
2.2. Долгосрочные займы		
2.3. Краткосрочные пассивы		
А) краткосрочные кредиты и займы		
Б) кредиторская задолженность: - поставщикам - по зарплате - по налогам и сборам - по страховым взносам		
Б) прочее		

Отследите соответствие итога актива и пассива прогнозного баланса. Данный бюджет будет являться основанием для проведения анализа деятельности предприятия по периодам.

10 занятие. Финансовый анализ деятельности компании

В рамках окончания данной семестровой работы необходимо провести финансовый анализ деятельности Вашего предприятия по бюджетным периодам по следующей схеме (см. рис. 11.1).

Приведенные показатели рассчитываются следующим образом:

1. Имущественное состояние предприятия.



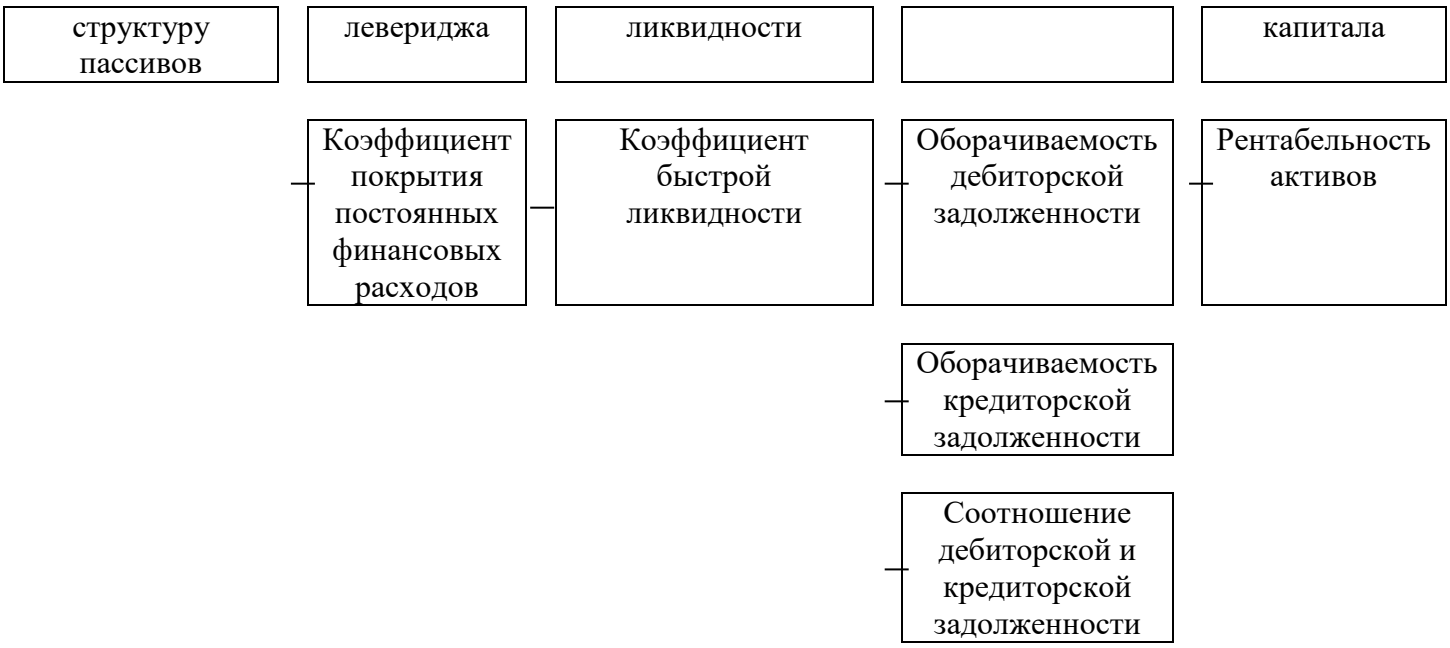


Рис. 11.1. Общая схема финансового анализа деятельности компании

Рассчитываются следующие показатели:

- доля основных средств в активах;
- доля нематериальных активов в активах;
- доля долгосрочных финансовых вложений в активах;
- доля запасов в активах;
- доля краткосрочных финансовых вложений в активах;
- доля дебиторской задолженности в активах;
- доля денежных средств в активах;
- доля собственного капитала в пассивах;
- доля нераспределенной прибыли в активах;
- доля долгосрочной задолженности в пассивах;
- доля кредиторской задолженности в пассивах;
- доля краткосрочных кредитов и займов в пассивах.

2. Финансовая устойчивость.

Коэффициент автономии

$$К_{авт} = \frac{СК}{ВБ}$$

Где СК – собственный капитал предприятия;

ВБ – валюта баланса

Уровень финансового левериджа

$$У_{фл} = \frac{ДЗК}{СК}$$

Где ДЗК – долгосрочный заемный капитал

Коэффициент покрытия постоянных финансовых расходов

$$К_{ппфс} = \frac{Пр_{дн}}{П_{у} + Р_{фа}}$$

Где $ПР_{дн}$ – прибыль до вычета налогов и процентов;

$П_{у}$ – проценты к уплате;

$Р_{фа}$ – расходы по финансовой аренде.

3. Платежеспособность.

Коэффициент текущей ликвидности

$$К_{тл} = \frac{ОА}{ТП}$$

Где ОА – оборотные активы предприятия;

ТП – текущие пассивы.

Коэффициент абсолютной ликвидности

$$К_{тл} = \frac{ДС}{ТП}$$

Где ДС – денежные средства предприятия.

Коэффициент быстрой ликвидности

$$К_{тл} = \frac{ДЗ + ДС}{ТП}$$

Где ДЗ – дебиторская задолженность.

4. Показатели деловой активности

Оборачиваемость дебиторской задолженности

$$К_{одз} = \frac{ЧВРП}{ДЗ}$$

Где ЧВРП – чистая выручка от реализации продукции.

Оборачиваемость активов

$$К_{одз} = \frac{ЧВРП}{А}$$

Где А – средняя сумма активов

Оборачиваемость кредиторской задолженности

$$К_{одз} = \frac{V_{зак}}{КЗ}$$

Где $V_{зак}$ – объем закупок;

КЗ – средняя сумма кредиторской задолженности.

5. Прибыльность

Рентабельность продаж

$$Р_{пр} = \frac{ЧП}{ЧВРП}$$

Где ЧП – чистая прибыль от реализации.

Рентабельность собственного капитала

$$Р_{пр} = \frac{ЧП}{СК}$$

Рентабельность активов

$$Р_{пр} = \frac{ЧП}{А}$$

После проведения расчетов необходимо обобщить полученные показатели и сформулировать соответствующие выводы.

На основании полученных выводов необходимо разработать и отразить в итоговом отчете рекомендации по улучшению деятельности предприятия.

Деловая игра (представлена выше в описании семинарских занятий)

Результат выполнения деловой игры студентом оценивается в баллах. Оценка письменного ответа студента по результатам деловой игры производится по 100 балльной системе. Если задания решены полностью и ответ верный, то за первые три задания ставится по 10 баллов, за четвертое и пятое задание ставится по 20 баллов, и за шестое задание ставиться 30 баллов.

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы магистрантов

Методические рекомендации преподавателю по организации самостоятельной работы магистрантов

Целью самостоятельной работы магистрантов является овладение фундаментальными знаниями, профессиональными умениями и навыками, опытом творческой, исследовательской деятельности.

Самостоятельная работа (далее СРС) выступает формой, методом, средством и условием развития познавательной активности будущего выпускника. Ее содержательная сторона осуществляется через планируемую учебную, учебно-исследовательскую, научно-исследовательскую деятельность магистрантов, выполняемую во внеаудиторное время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, однако без его непосредственного участия.

Содержание и объем самостоятельной работы магистранта определяется требованиями Федерального Государственного образовательного стандарта, учебными планами направления подготовки и программами конкретных дисциплин.

Методологическими принципами самостоятельной работы являются: целенаправленность, системность; систематичность; логичность; эффективность; полезность и безопасность.

Логика процесса обучения определяет задачи самостоятельной работы магистранта.

Основными задачами самостоятельной работы магистранта, являются:

- усвоение новых знаний, углубление и повторение ранее приобретенных знаний с целью их обобщения и систематизации;
- формирование необходимых компетенций, профессиональных умений и навыков по направлению подготовки.
- применение полученных компетенций, знаний, умений, навыков на практике.

Формы самостоятельной работы представлены в заданиях для самостоятельной работы магистрантов. Для усвоения новых знаний, углубления и повторения, ранее приобретенных знаний их обобщения и систематизации предусмотрены следующие формы:

- восприятие учебной информации из различных источников;
- репродуктивное воспроизведение знаний;
- подготовка свободного конспекта, являющегося результатом осмысления магистрантом изученного материала;
- составление плана прочитанной книги (статьи);
- накопление научной информации в виде выписок и цитат;
- составление библиографического списка;
- графическое представление учебного материала в форме таблиц, классификационных, технологических и других схем, диаграмм и т.п.;
- подготовка устных и письменных ответов на предложенные преподавателем вопросы;
- составление вопросов по изученному материалу;

- подготовка тематического словаря;
- решение и составление кроссвордов, требующих знаний учебного материала;
- рецензирование и оценка письменных работ сокурсников.
- подготовка рефератов, обзоров, справок, тезисов, докладов, рекламных проспектов и т.д.;
- рецензирование научной и учебной литературы;
- установление факторов, влияющих на то или иное явление, процесс, событие;
- анализ полноты, достоверности, доступности, системности, доказательности материала в различных источниках;
- сбор и анализ информации для проведения курсового и дипломного (квалификационного) исследования.

Контроль над ходом и результатами самостоятельной работы магистрантов может осуществляться в сплошной, индивидуальной, выборочной формах.

В процессе самостоятельного изучения магистрант обязан проработать перечисленные ниже вопросы и темы, для углубления теоретических знаний и практических навыков, на основании методических рекомендаций по самостоятельной работе.

Вопросы для самопроверки

1. Информационная база управления финансами фирмы.
2. Направления совершенствования финансовой отчетности.
3. Источники финансовых ресурсов.
4. Формирование и распределение доходов и прибыли.
5. Капитал и финансовые методы его увеличения.
6. Финансовый рычаг (леверидж).
7. Управление финансовыми рисками.
8. Управление внеоборотным капиталом.
9. Управление оборотным капиталом.
10. Управление текущими затратами предприятия.
11. Управление запасами предприятия.
12. Управление реальными инвестициями.
13. Методы и инструментарий финансового анализа.
14. Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости.
15. Анализ ликвидности организации.
16. Анализ финансовых результатов.
17. Роль и методы внутрифирменного финансового планирования.
18. Финансовый план организации.
19. Бюджетирование в организации.
20. Антикризисное управление в организации.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная:

1. Берзон, Н. И. Корпоративные финансы : учебник для вузов / Н. И. Берзон, Т. В. Теплова, Т. И. Григорьева ; под общей редакцией Н. И. Берзона. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 229 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16181-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/561159

2. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 341 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17390-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/560233

Дополнительная:

1. Долматова, О. В. Анализ хозяйственной деятельности по отраслям. Управленческий анализ: учебное пособие / О. В. Долматова, Е. Н. Сысоева. — 2-е изд. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 148 с. — ISBN 978-5-4486-0463-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/79764.html — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. *Лукасевич, И. Я.* Финансовое моделирование в фирме : учебник для вузов / И. Я. Лукасевич. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 356 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11944-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/446477

3. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468899

4. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / И. Ю. Евстафьева [и др.] ; под общей редакцией И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00627-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468910

Интернет-ресурсы и профессиональные базы данных:

http://www.iprbookshop.ru Электронно-библиотечная система «IPRbooks»
https://urait.ru/bcode/446477 Образовательная платформа «Urait»
http://www.gks.ru/wps/portal Федеральная служба государственной статистики.
http://www.library.ru/2/catalogs/periodical/ Library.Ru Ресурсы Интернета Каталог сайтов периодических изданий
http://www.rsl.ru/ Российская государственная библиотека
http://www.e-rej.ru Российский экономический Интернет Журнал
http://www.dis.ru/im/finance/ufp.html Финансы организаций (предприятий)
http://www.cfin.ru/management/budgeting/index/shtml - Финансовое планирование и разработка бюджета предприятия
http://www.cfin.ru - сайт «Корпоративный менеджмент»
http://www.fd.ru - сайт журнала «Финансовый директор»
http://ecsocman.hse.ru/mags/cfjournal - Электронный журнал «Финансы отраслевых корпораций»

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

В процессе изучение данной дисциплины используется учебная аудитория, кабинет для самостоятельной работы студентов, читальный зал, видеопроекционное оборудование, компьютер, оснащенный типовым пакетом системного и офисного ПО, в соответствии с Реестром материально-технического обеспечения аудиторного фонда Университета управления «ТИСБИ».

8. Оценка компетенций по изучаемой дисциплине

Для оценки результатов обучения рекомендуется использовать модульно-рейтинговую систему оценивания знаний, умений и навыков магистрантов по окончанию изучения каждого Модуля в соответствии с Положением о модульно-рейтинговой системе организации образовательного процесса. Итоговая оценка (в баллах) складывается из баллов, набранных по каждому Модулю (семестровая оценка) и баллов, набранных, непосредственно на зачете.

Расчет набранных баллов по дисциплине осуществляется в следующей последовательности:

$$C = \frac{M_1 + M_2 + ...M_n}{n} \times 0{,}6,$$

где М – количество баллов по модулю;

n – количество модулей

$З = К \times 0{,}4$, где К - количество баллов на зачете;

$И = С + З + П$, где П – поощрительные баллы (от 1 до 5).

Уровень сформированности компетенций и их основные признаки оцениваются по следующим таблицам:

Оценка уровня сформированности компетенции УК-1 «Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий»

№ п/п	Уровни сформированности компетенции	Основные признаки уровня	Инструменты оценки сформированности уровня
УК-1.УК - 1.2 Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию действий по решению проблемной ситуации на основе системного подхода			
1	**Пороговый уровень (как минимально допустимый)** (обязательный для всех студентов-выпускников вуза по завершении	Имеет неполное представление о теоретических основах стратегии действий при решении проблемных ситуаций на основе системного подхода; Имеет фрагментарное, но не систематическое умение выбирать наиболее подходящие финансовые	Выступление на семинаре Реферат Разноуровневые задачи и задания Зачет

	освоения ОПОП ВО) (от 60 до 70 баллов)	стратегии развития фирмы; Демонстрирует фрагментарное, но в целом успешное, но не систематическое владение методами разработки финансовой стратегии развития фирмы на основе системного подхода.	
2	**Базовый уровень (относительно порогового уровня)** **(**От 71 до 85 баллов**)**	Имеет сформированные, но содержащие отдельные пробелы представление о теоретических основах стратегии действий при решении проблемных ситуаций на основе системного подхода; Имеет в целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение выбирать наиболее подходящие финансовые стратегии развития фирмы; Демонстрирует в целом успешное, но содержащее отдельные пробелы, владение методами разработки финансовой стратегии развития фирмы на основе системного подхода.	Выступление на семинаре Реферат Разноуровневые задачи и задания Зачет
3	**Повышенный уровень (относительно порогового уровня)** (От 86 до 100 баллов)	Имеет сформированные систематические представления о теоретических основах стратегии действий при решении проблемных ситуаций на основе системного подхода; Имеет сформированные систематические умения выбирать наиболее подходящие финансовые стратегии развития фирмы; Демонстрирует успешное систематическое применение владения методами разработки финансовой стратегии развития фирмы на основе системного подхода.	Выступление на семинаре Реферат Разноуровневые задачи и задания Зачет

Оценка сформированности компетенции ПК-3 «Способен подготовить плановые задания, проводить исследования экономических показателей и составлять проектные решения для фирмы»

№ п/п	Уровни сформированности компетенции	Основные признаки уровня	Инструменты оценки сформированности уровня

ПК-3.ПК-3.1 Собирает и группирует информацию по деятельности отдельных направлений фирмы			
1	**Пороговый уровень (как минимально допустимый)** (обязательный для всех студентов-выпускников вуза по завершении освоения ОПОП ВО) (от 60 до 70 баллов)	Имеет неполное представление о сборе и группировке информации отдельных направлений фирмы Имеет фрагментарное, но не систематическое умение группировать информацию о структуре и стоимости капитала корпорации. Демонстрирует фрагментарное, но в целом успешное, но не систематическое применение навыков сбора и группировки информации о финансировании корпорации	Выступление на семинаре Тестирование Традиционные формы контроля (собеседование на зачете)
2	**Базовый уровень (относительно порогового уровня)** **(**От 71 до 85 баллов**)**	Имеет сформированные, но содержащие отдельные пробелы представление о сборе и группировке информации отдельных направлений фирмы. Имеет в целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение группировать информацию о структуре и стоимости капитала корпорации. Демонстрирует в целом успешное, но содержащее отдельные пробелы, применение навыков сбора и группировки информации о финансировании корпорации.	Тестирование Решение практических, компетентностно-ориентированных задач; Традиционные формы контроля (собеседование на зачете)
3	**Повышенный уровень (относительно порогового уровня)** (От 86 до 100 баллов)	Имеет сформированные систематические представления о сборе и группировке информации отдельных направлений фирмы. Имеет сформированные систематические умения группировать информацию о структуре и стоимости капитала корпорации. Демонстрирует успешное систематическое применение навыков сбора и группировки информации о финансировании корпорации.	Решение практических, компетентностно-ориентированных задач; Традиционные формы контроля (собеседование на зачете)
ПК-3.ПК-3.2 Анализирует основные ресурсы фирмы			
1	**Пороговый уровень (как минимально допустимый)** (обязательный для всех	Имеет неполное представление о методах анализа структуры капитала, оценки стоимости компании. Имеет фрагментарное, но не систематическое умение классифицировать источники и виды финансирования корпорации.	Выступление на семинаре Тестирование Решение практических, компетентностно-ориентированных задач;

	студентов-выпускников вуза по завершении освоения ОПОП ВО) (от 60 до 70 баллов)	Демонстрирует фрагментарное, но в целом успешное, но не систематическое применение навыков оценки источников финансировании корпорации для выбора оптимального вида финансирования.	Традиционные формы контроля (собеседование на зачете)
2	**Базовый уровень (относительно порогового уровня) (**От 71 до 85 баллов**)**	Имеет сформированные, но содержащие отдельные пробелы представление о методах анализа структуры капитала, оценки стоимости компании. Имеет в целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение классифицировать источники и виды финансирования корпорации. Демонстрирует в целом успешное, но содержащее отдельные пробелы, применение навыков оценки источников финансировании корпорации для выбора оптимального вида финансирования.	Решение практических, компетентностно-ориентированных задач; Традиционные формы контроля (собеседование на зачете)
3	**Повышенный уровень (относительно порогового уровня)** (От 86 до 100 баллов)	Имеет сформированные систематические представления о методах анализа структуры капитала, оценки стоимости компании. Имеет сформированные систематические умения классифицировать источники и виды финансирования корпорации. Демонстрирует успешное систематическое применение навыков оценки источников финансировании корпорации для выбора оптимального вида финансирования.	Решение практических, компетентностно-ориентированных задач; Традиционные формы контроля (собеседование на зачете)
ПК-3.ПК-3.3 Организует и разрабатывает проектные решения			
1	**Пороговый уровень (как минимально допустимый)** (обязательный для всех студентов-выпускников вуза по завершении освоения ОПОП ВО) (от 60 до 70 баллов)	Имеет неполное представление о сути и принципах проектного финансирования корпораций. Имеет фрагментарное, но не систематическое умение принимать инвестиционные решения по методу чистой приведенной стоимости. Демонстрирует фрагментарное, но в целом успешное, но не систематическое применение навыков расчета финансовых коэффициентов для оценки рыночного риска при разработке проектного решения.	Выступление на семинаре Решение практических, компетентностно-ориентированных задач; Традиционные формы контроля (собеседование на зачете)

2	**Базовый уровень (относительно порогового уровня)** **(**От 71 до 85 баллов**)**	Имеет сформированные, но содержащие отдельные пробелы представление о сути и принципах проектного финансирования корпораций. Имеет в целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение принимать инвестиционные решения по методу чистой приведенной стоимости. Демонстрирует в целом успешное, но содержащее отдельные пробелы, применение навыков расчета финансовых коэффициентов для оценки рыночного риска при разработке проектного решения.	Решение практических, компетентностно-ориентированных задач; Традиционные формы контроля (собеседование на зачете)
3	**Повышенный уровень (относительно порогового уровня)** (От 86 до 100 баллов)	Имеет сформированные систематические представления о сути и принципах проектного финансирования корпораций. Имеет сформированные систематические умения принимать инвестиционные решения по методу чистой приведенной стоимости. Демонстрирует успешное систематическое применение навыков расчета финансовых коэффициентов для оценки рыночного риска при разработке проектного решения.	Решение практических, компетентностно-ориентированных задач; Традиционные формы контроля (собеседование на зачете)

Приложение 1

Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины

Магистрантам на первом занятии необходимо ознакомиться с Рабочей программой дисциплины, где прописаны цели, задачи и трудоемкость дисциплины. Затем необходимо ознакомиться с порядком изучения дисциплины, т.е. модульно-тематическим планом и пояснительной запиской с указанием этапов формирования компонентов компетенций **УК-1, ПК-3.**

И, наконец, ознакомиться с порядком оценивания результатов обучения, для чего необходимо изучить следующие документы: Положение о модульно-рейтинговой системе оценивания и Принципы оценки уровня знаний, умений и навыков (характеристика ответа).

Магистрант должен внимательно изучить перечень основной (дополнительной) литературы и взять необходимые учебники в библиотеке.

При сдаче модулей упор делается на умение собирать исходные данные и анализировать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов, анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений, выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, и обосновывать их.

При подготовке к семинарскому занятию необходимо уточнить план проведения занятий, подготовить необходимую документацию. Практические занятия проводятся после лекционного изучения темы. Решение разноуровневых заданий и задач, приведенных в рабочей программе дисциплины обязательно.

При изучении данного курса преподавателем используются интерактивные методы обучения, что помогает эффективнее сформировать заявленные компетенции. При проведении занятий с помощью интерактивных технологий академическая группа разбивается на несколько малых групп (МГ). Каждая МГ обеспечивается необходимой документацией и заданиями. Занятие проводится в постоянном сравнении расчетов и выступлении участников МГ.

В результате каждая из команд выносит на всеобщее обсуждение свои результаты и может быть оценена как со стороны преподавателя, так и со стороны магистрантов другой команды.

Интерактивные формы обучения обеспечивают высокую мотивацию, прочность знаний, творчество, коммуникабельность, командный дух, ценность индивидуальности, свободу самовыражения, акцент на деятельность, взаимоуважение и демократичность.

Промежуточный контроль знаний и умений магистрантов осуществляется по основным разделам учебной программы в рамках модульно – рейтинговой системы оценки знаний магистрантов в форме аудиторных контрольных работ, семинаров и коллоквиумов, тестового контроля, выполнения домашних заданий.

Формы контроля самостоятельной работы магистрантов очного обучения: реферат, контрольная работа, домашнее задание, коллоквиум, решение тестов, анализ управленческих ситуаций, работа на семинарах, выполнение индивидуального задания, учитывается также посещение занятий. Эта работа осуществляется в рамках модульно-рейтинговой оценки знаний магистрантов.

УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ «ТИСБИ»

Кафедра «Финансы и кредит»

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для проведения текущей и промежуточной
аттестации по дисциплине: «Управление финансами фирмы»

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика
Профиль подготовки Экономика фирмы
Год набора 2025, 2026

Казань

Содержание

1. Паспорт фонда оценочных средств
2. Наполнение фонда оценочных средств по формам контроля
   2.1. Фонд оценочных средств и шкала оценивания для текущего контроля.
   2.1.1. Выступление на семинаре
   2.1.2. Тестирование
   2.1.3. Разноуровневые задачи и задания

   2.2. Фонд оценочных средств и шкала оценивания для промежуточного контроля.
   2.2.1. Фонд оценочных средств для проверки знаний и умений (вопросы к зачету)
   2.2.2. Фонд оценочных средств для проверки сформированности умений и навыков (задачи к зачету)

1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Формы контроля / Формируемые компетенции и их индикаторы	УК-1	ПК-3		
	УК-1.2	ПК-3.1	ПК-3.2	ПК-3.3
Формы текущего контроля				
выступление на семинаре	З.5, У.5	З.1, У.1	З.6, У.5	З.9, У.9
тестирование	З.5, У.5	З.1, У.1	З.6, У.5	З.9, У.9
разноуровневые задачи и задания	З.5, У.5,В.5	З.1, У.1,В.1	З.6, У.5,В.5	З.9, У.9,В.9
Формы промежуточного контроля				
зачет	З.5, У.5,В.5	З.1, У.1,В.1	З.6, У.5,В.5	З.9, У.9,В.9

З- знания, У- умения, В - владение навыками

2. Наполнение фонда оценочных средств по формам контроля

2.1. Фонд оценочных средств и шкала оценивания для текущего контроля

2.1.1. *Выступление на семинаре*

Выступление на семинаре является формой контроля для оценки уровня знаний при освоении компетенций в рамках семинарского занятия. Выступление на семинаре может проводиться с использованием форм устного опроса, обсуждения докладов, эссе, выполненных индивидуальных заданий и проблемных вопросов. Выступление на семинаре, таким образом, включает обязательную для всех магистрантов оценку текущего контроля знаний в виде устного опроса, а также выступление магистрантов по проблемным вопросам практики организации работы предприятия в интернет-сфере, а так же инструменты исследования и анализа рынка, бизнес-моделей интернет-компаний.

Примерные вопросы к семинарским занятиям

Вопросы к семинарам включают оценку закрепления материала, пройденного на лекциях, а также вопросы, направленные на выявление уровня понимания магистрантом сути управления финансами фирмы.

Вопросы на проверку знаний

1. Какие функции включает в себя управление финансовыми потоками как цикл менеджмента?
2. Опишите последовательность анализа фонда заработной платы.
3. Коэффициенты восстановления и утраты платежеспособности. Их экономический смысл.

4. Цель деятельности финансового менеджера?
5. Каким образом планируются прямые материальные затраты на изделие?
6. Коэффициенты оборачиваемости и их экономический смысл.
7. Опишите факторы, влияющие на финансовый сектор деятельности предприятия.
8. Каким образом планируются прямые материальные затраты по всей номенклатуре продукции?
9. Опишите взаимосвязь финансового и операционного циклов.
10. Опишите факторы, влияющие на операционный сектор деятельности предприятия.

Примерная тематика докладов

1. Информационная база финансового менеджмента.
2. Направления совершенствования финансовой отчетности.
3. Источники финансовых ресурсов.
4. Формирование и распределение доходов и прибыли.
5. Капитал и финансовые методы его увеличения.
6. Финансовый рычаг (леверидж).
7. Управление финансовыми рисками.
8. Управление внеоборотным капиталом.
9. Управление оборотным капиталом.
10. Управление текущими затратами предприятия.
11. Управление запасами предприятия.
12. Управление реальными инвестициями.
13. Методы и инструментарий финансового анализа.
14. Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости.
15. Анализ ликвидности организации.
16. Анализ финансовых результатов.
17. Роль и методы внутрифирменного финансового планирования.
18. Финансовый план организации.
19. Бюджетирование в организации.
20. Антикризисное управление в организации.
21. Деривативы;
22. Государственное регулирование финансовых потоков.
23. Управление предпринимательским риском. Основные методы его нейтрализации.

Критерии оценивания выступления на семинаре

Результат	**Балл**
Демонстрирует полное понимание поставленного вопроса, логично и последовательно отвечает на вопрос. Дает развернутый ответ с практическими примерами	100-90
Дает полный и логически правильный ответ на вопрос, но сформулировать примеры по рассматриваемому вопросу не может	80-89

Демонстрирует частичное понимание сути вопроса, способен охарактеризовать суть финансового явления.	70-79
Способен сформулировать определения терминов, привести классификацию, перечислить формы, методы и т.п., но не может дать их характеристику	60-69
Демонстрирует непонимание вопроса, отвечает с наличием грубых ошибок в ответе либо не отвечает на вопросы	Менее 60

2.1.2. Тестирование

Тестирование используется для текущего контроля знаний и умений магистрантов. В целях освоения компетенции. Чтобы правильно ответить на тесты, магистранты изучают необходимый теоретический материал по теме. Каждому магистранту выдается индивидуальный вариант.

Примерные тесты по темам лекций

1. Управление финансовыми потоками – это

1. специализированная прикладная функция административного управления, состоящая в управлении денежными потоками предприятия
2. специализированная прикладная функция административного управления
3. специализированная теоретическая функция управления, состоящая в управлении денежными потоками предприятия
4. специализированная теоретическая функция административного управления, состоящая в управлении денежными потоками предприятия
5. управление денежными потоками предприятия

2. Финансовое управление включает в себя:

1. общественные финансы, институциональные финансы, инвестиционные институты, государственные институты, управление финансовой деятельностью организации
2. макроэкономические финансы, институциональные финансы, инвестиционные институты, международные институты, управление финансовой деятельностью организации
3. общественные финансы, отраслевые финансы, инвестиционные институты, международные институты, управление финансовой деятельностью организации
4. общественные финансы, институциональные финансы, инвестиционные институты, международные институты, управление финансовой деятельностью организации
5. общественные финансы, институциональные финансы, инвестиционные институты, международные институты, управление денежными средствами организации

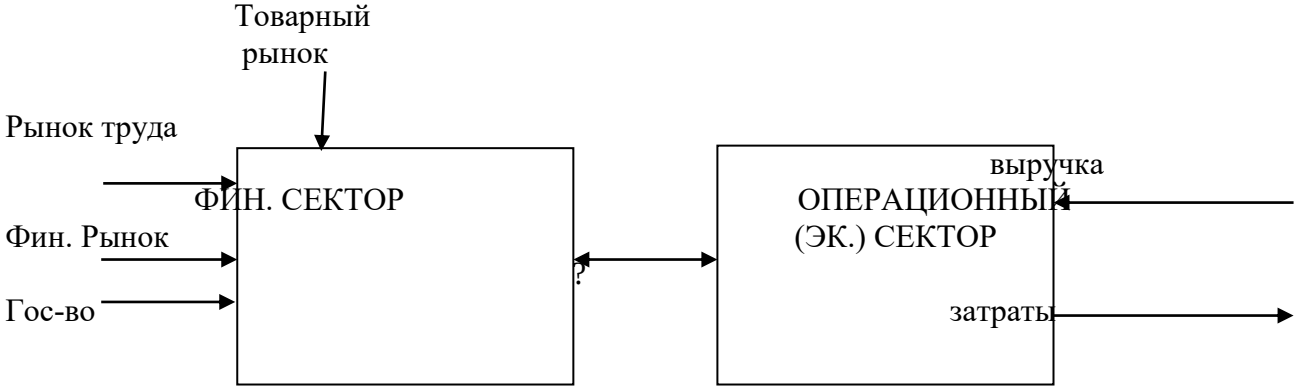
3. Управление финансовой деятельностью как процесс включает в себя:

1. финансовое планирование
2. финансовый учет
3. финансовый анализ
4. финансовый контроль и регулирование
5. все вышеперечисленное

4. СНС - это:

1. структура национальной системы
2. система неработающих счетов
3. сетевая национальная структура
4. система национальных счетов
5. сложные национальные счета

5. Связь предприятия с внешним миром, представленная графически, выглядит следующим образом:



Что обозначено на рисунке под знаком «?» ? (сальдо – прибыль или убыток). (15)

6. Укажите отделы, непосредственно ответственные за формирование следующих оперативных бюджетов:

	Производственный отдел	Отдел снабжения	Отдел маркетинга	Планово-экономический отдел	Финансовый отдел
Бюджет продаж					
Бюджет производства					
Бюджет прямых материальных затрат					
Инвестиционный бюджет					
Бюджет доходов и расходов					

7. Укажите правильную последовательность составления бюджетов

1. операционные бюджеты, сводные финансовые бюджеты, инвестиционный бюджет
2. инвестиционный бюджет, операционные бюджеты, сводные финансовые бюджеты
3. сводные финансовые бюджеты, инвестиционный бюджет, операционные бюджеты
4. операционные бюджеты, инвестиционный бюджет, сводные финансовые бюджеты
5. инвестиционный бюджет, сводные финансовые бюджеты, операционные бюджеты.

8. Из перечисленных ниже операционным бюджетом является

1. инвестиционный бюджет
2. бюджет доходов и расходов
3. бюджет продаж
4. бюджет движения денежных средств
5. бюджет по балансовому листу.

9. Бюджет по балансовому листу относится к группе

Сводных финансовых бюджетов

10. Из перечисленных ниже сводным финансовым бюджетом является

1. инвестиционный бюджет
2. бюджет прямых затрат на оплату труда
3. бюджет продаж
4. бюджет движения денежных средств
5. бюджет управленческих расходов.

11. Бюджет производственной себестоимости составляется перед

1. инвестиционным бюджетом
2. бюджетом прямых затрат на оплату труда
3. бюджетом прямых материальных затрат
4. бюджетом движения денежных средств
5. бюджетом коммерческих расходов

12. Что представляет собой ? в форме бюджета продаж?

Показатель	Значения показателя			
	1-й период	2-й период	…	n-й период
1. Объем продаж, нат.ед.				
2. **?**				
3. Выручка от реализации продукции, руб.				
4. Выручка от реализации продукции за период, руб.				

13. Основополагающим для построения системы бюджетов является

1. инвестиционный бюджет
2. бюджет прямых материальных затрат
3. бюджет продаж
4. бюджет движения денежных средств
5. бюджет производственной себестоимости.

14. Исходные данные для бюджета продаж формируют следующие отделы:

1. коммерческий отдел, отдел маркетинга, отдел ценообразования
2. отдел маркетинга, отдел ценообразования (бухгалтерия), финансовый отдел (5)
3 производственный отдел, отдел маркетинга, правление
4. отдел снабжения, отдел маркетинга, финансовый отдел
5. отдел маркетинга, коммерческий отдел, планово-экономический отдел.

15. Укажите, какие отделы участвуют в реализации различных функций маркетинга:

Отдел	Функции							
	Организация маркетинга	Маркетинг продукта	Исследование рынка	Продвижение и продажи	Ценообразование	Маркетинг-план	Бюджет продаж	Бюджет коммерческих расходов
Маркетинга								
Коммерческий								
Производственный								
Снабжения								
Планово-экономический								
Финансовый								
Правление								
Генеральный директор								

16. Какой из указанных отделов, помимо отдела маркетинга, участвует в реализации практически всех функций маркетинга:

1. коммерческий отдел
2. отдел ценообразования
3 генеральный директор
4. финансовый отдел
5. планово-экономический отдел.

17. Бюджет продаж должен быть:

1. реальным
2. безальтернативным
3 однозначным
4. ретроспективным
5. точным.

18. Показатель реальной ставки процента рассчитывается следующим образом:

1. $ТИ_г = (1 + ТИ_м)^{12} – 1$
2. $ТИ_г = (1 + ТИ_д)^{12} – 1$
3 $I_р = (I – ТИ_г) / (1 + ТИ_м)$
4. $I_р = (I – ТИ_м) / (1 + ТИ_г)$
5. $I_р = (I – ТИ) / (1 + ТИ)$.

19. Какой показатель стоит в числителе при определении оборачиваемости средств в расчетах?

20. Средняя дебиторская задолженность в декаде – 12 тыс. руб., выручка от реализации за декаду – 60 тыс. руб. Определите оборачиваемость средств в расчетах (в днях).

21. Уровень финансового риска определяется как: УР = ВР*РП, где РП - это

1. реализация продукции
2. размер возможных потерь
3 размер возможных потерь при возникновении данного риска (5)
4. расчетные потери
5. полная реализация.

22. Уровень финансового риска определяется как: УР = ВР*РП, где ВР – это вероятность наступления рискового события, определяемая чаще всего

1. экспертным путем
2. построением строгой математической модели
3 интуитивно
4. на основании среднеотраслевых показателей
5. на основании ретроспективного анализа.

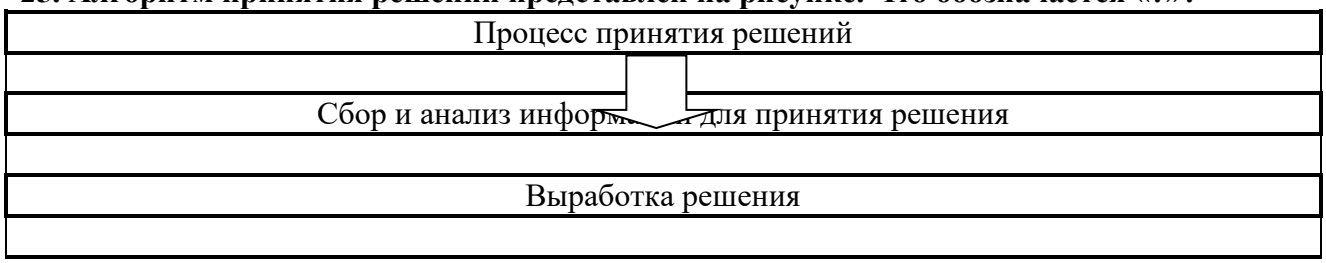
23. В процессе принятия решений наблюдается следующая последовательность

1 этап	Реализация решения
2 этап	Регулирование выявленных изменений
3 этап	Анализ и выявление факторов, повлиявших на результаты реализации решения
4 этап	Выработка решения
5 этап	Сбор и анализ информации для принятия решения
6 этап	Учет результатов реализации решения
7 этап	Оценка и контроль результатов реализации решения

24. При анализе бюджета продаж по результатам его исполнения чаще всего используется следующий метод анализа:

1. балансовый
2. план-фактный
3 цепных подстановок
4. Дельфи
5. факторный.

25. Алгоритм принятия решений представлен на рисунке. Что обозначается «?»?



?
Учет результатов реализации решения

ТТК.Д-2

26. Единственным бюджетом, который составляется в натуральных единицах, является

1. бюджет закупок
2. производственный бюджет
3 бюджет продаж
4. бюджет доходов и расходов
5. налоговый бюджет.

27. Объем производства в бюджете продаж определяется следующим образом

1. Запас на конец периода + Продажи – Запас на начало периода (5)
2. Запас на конец периода - Продажи + Запас на начало периода
3 Запас на начало периода + Запас на конец периода - Продажи
4. Продажи – Запас на начало периода – Запас на конец периода
5. Запас на конец периода - Продажи – Запас на начало периода.

28. Рассчитайте необходимый объем производства пряжи (в т) за месяц, если запас на начало периода составляет 25 т, продажи – 32 т, запас на конец периода – 15 т.

29. Равенство коэффициента товарности единице говорит

1. об отсутствии у данного предприятия незавершенного производства
2. о наличии у данного предприятия незавершенного производства
3 о том, что остатки незавершенного производства не изменились по сравнению с началом периода
4. о том, что остатки незавершенного производства значительно изменились по сравнению с началом периода
5. верно и 1 и 3.

30. Составлению бюджета прямых затрат на оплату труда предшествует

1. расчет этих затрат по статьям калькуляции
2. расчет этих затрат в разрезе каждого изделия
3 общий расчет затрат
4. расчет затрат на сырье и материалы
5. расчет объема реализации продукции.

31. Какой налог учитывается в бюджете прямых затрат на оплату труда?

1. НДС
2. налог на прибыль
3 ЕСН
4. налог на доходы физических лиц
5. единый налог на вмененный доход.

31. Что пропущено в бюджете прямых затрат на оплату труда, представленном в таблице

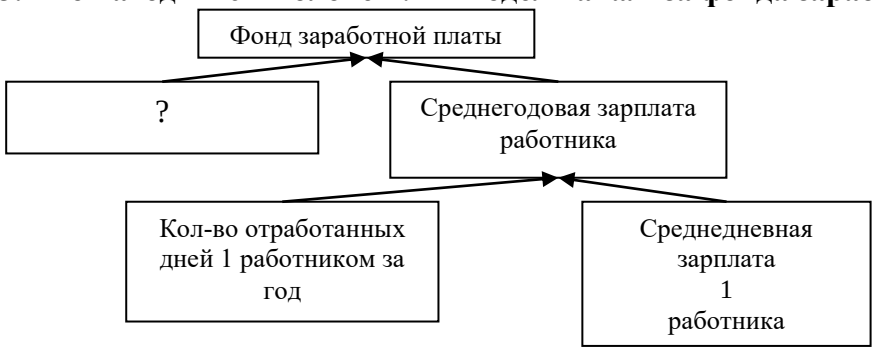
Показатель	Значения показателя			
	1-й период	2-й период	…	n-ый период
1. Объем производства, нат. ед.				
а) изделие 1				
б) изделие 2				
2. Зарплата на одно изделие, руб./шт.				
а) изделие 1 (по предыдущей табл.)				
б) изделие 2 (по предыдущей табл.)				

3. Зарплата, всего, тыс. руб. (п.3а + п. 3б)				
а) изделие 1 (п.1а*п.2а)				
б) изделие 2 (п.1б*п.2б)				
?				
5. Всего, (п.3 + п.4), тыс. руб.				

32. Исходные данные для бюджета прямых затрат на оплату труда формируют следующие отделы:

1. производственный отдел и отдел кадров
2. отдел труда и заработной платы (ОТиЗ), производственный отдел
3 только ОТиЗ
4. отдел кадров или ОТиЗ
5. отдел кадров или ОТиЗ, производственный отдел.

33. Что находиться в блоке «?» в модели анализа фонда заработной платы?



34. Наличие какого вида ресурсов на предприятии считается наиболее важным в западной практике

1. финансовых
2. трудовых
3 материальных
4. инвестиционных
5. управленческих

35. Удельные нормы расхода по видам сырья и материалов в расчете на одну единицу отдельного вида продукции – это элемент _____ анализа запасов

36. На малых предприятиях наиболее часто применяется следующий метод нормирования сырья и материалов

1. технологическое нормирование
2. техническое нормирование
3 метод ретроспективного анализа
4. метод анализа счетов
5. метод сравнительного анализа счетов.

37. Что обозначает ? в данной таблице (бюджет прямых материальных затрат)?

Вид затрат	1-ый период				…	n-ый период			
	Ед. измерения	Количество	Цена, руб. (без НДС)	Сумма, руб.		Ед. измерения	Количество	Цена, руб. (без НДС)	Сумма, руб.
1. Сырье									
2. ?									
3. Амортизация									
4. Электроэнергия									
5. Теплоэнергия									

6. Коммунальные услуги									
…									
Итого затрат за период	-	-	-			-	-	-	

38. Бюджет закупок составляется с целью

1. определить потребность производства в сырье
2. определить потребность производства в сырье по всей номенклатуре изделий
3 выявления последовательности и частоты закупок
4. выявления порядка закупок
5. определить порядок поставки сырья и материалов в производство.

39. Выстройте последовательность управления оборотным капиталом по этапам

1 этап определение объема оборотных средств
2 этап обеспечение необходимой ликвидности оборотных активов
3 этап анализ оборотных активов предприятия в предшествующем периоде
4 этап обеспечение рентабельности оборотных активов
5 этап оптимизация структуры и источников финансирования
6 этап определение принципиальных подходов к определению величины оборотных средств
7 этап обеспечение минимизации потерь оборотных активов в процессе их использования
8 этап оптимизация соотношения постоянной и переменной частей оборотных активов
9 этап формирование определяющих принципов финансирования отдельных видов оборотных активов

40. Сопоставьте признак классификации оборотных активов и вид оборотного актива

	Чистые оборотные активы	Переменная часть оборотных активов	Дебиторская задолженность	Собственные оборотные активы
По характеру финансовых источников формирования				
По видам				
По периоду функционирования				

41. Товарные запасы формируются в бизнес-процессе:

1. производство - сбыт
2. заготовка - сбыт
3 сбыт – заготовка - производство
4. заготовка – производство – сбыт
5. производство – сбыт - заготовка.

42. Буфер между производственными операциями - это

1. производственный запас
2. материальные запасы
3 незавершенное производство
4. готовая продукция
5. отгруженная продукция.

43. Буфер между объемом закупок и объемом потребления в производстве - это

1. производственный запас

2. материальные запасы
3 незавершенное производство
4. готовая продукция
5. отгруженная продукция.

44. Буфер между производительностью предприятия и скоростью реализации товаров - это

1. производственный запас
2. материальные запасы
3 незавершенное производство
4. готовая продукция
5. отгруженная продукция.

45. Норматив материальных запасов рассчитывается следующим образом:

1. $Н_{м.з.} = Q_{дн}*Н_{зап}*Ц_{закупки}$
2. $Н_{г.п.} = Q_{дн}*Н_{зап}*Ц_{продукции}$
3 НЗП = $Q_{дн}*Т_{ц}*С*К_{н.з.}$
4. $К_{н.з.} = С_{м} + ((1-С_{м})/2)$
5. $Н_{г.п.} = Q_{дн}*Н_{факт}*Ц_{продукции}$.

46. Норматив готовой продукции рассчитывается следующим образом:

1. $Н_{м.з.} = Q_{дн}*Н_{зап}*Ц_{закупки}$
2. $Н_{г.п.} = Q_{дн}*Н_{зап}*Ц_{продукции}$
3 НЗП = $Q_{дн}*Т_{ц}*С*К_{н.з.}$
4. $К_{н.з.} = С_{м} + ((1-С_{м})/2)$
5. $Н_{г.п.} = Q_{дн}*Н_{факт}*Ц_{продукции}$.

47. Норматив незавершенного производства рассчитывается следующим образом:

1. $Н_{м.з.} = Q_{дн}*Н_{зап}*Ц_{закупки}$
2. $Н_{г.п.} = Q_{дн}*Н_{зап}*Ц_{продукции}$
3 НЗП = $Q_{дн}*Т_{ц}*С*К_{н.з.}$
4. $К_{н.з.} = С_{м} + ((1-С_{м})/2)$
5. $Н_{г.п.} = Q_{дн}*Н_{факт}*Ц_{продукции}$.

48. Что из перечисленного ниже относится к коммерческим расходам

1. затраты на канцтовары
2. ЕСН
3 промоушн-акции
4. рекриэйшн-акции
5. электронная почта.

49. Что пропущено в форме бюджета управленческих расходов?

Бюджет управленческих расходов

№ п/п	Показатель	Значение показателя		
		1 период	…	N период
1	Сырье и материалы			
2	Запчасти			
3	?			
4	Покупная энергия			
5	Заработная плата управленческого аппарата			
6	ЕСН (26,2%)			
7	Амортизация			
8	Прочие управленческие расходы			
	Итого управленческие расходы			

50. Укажите полный перечень центров ответственности предприятия

1. центр прибыли, центр затрат
2. центр прибыли и затрат

3 центр инвестиций, центр прибыли
4. центр инвестиций, центр прибыли
5. центр прибыли, центр затрат, центр инвестиций.

51. Что является клеточкой учета капиталовложений?

1. проект
2. мероприятие
3 ремонт
4. замена оборудования
5. строительно-монтажные работы.

52. Проведите сопоставление между вариантом принятия решения и вопросом, возникающим при этом решении

Варианты решений:

1. Ничего не предпринимать
2. Прекратить определенный вид деятельности
3. Расширить текущее производство
4. Модернизировать текущее производство
5. Заняться новой сферой бизнеса

Возникающие вопросы:

1. Какие улучшения реально провести
2. Каков характер жизненного цикла товара
3. Какова конкурентная среда на новых рынках
4. Существуют ли более благоприятные возможности для вложения капитала
5. Какие трудности могут появиться

53. Старое оборудование (заменяемое на новое) реализуется по цене 16000 долларов, однако его балансовая стоимость составляет только 10000. Налог на прибыль организаций – 24%). Рассчитайте сумму налога на прибыль?

54. Первоначальные затраты на приобретение нового оборудования - 30000 долларов США. При этом старое оборудование реализуется, что является прямым следствием решения о его замене. Старое оборудование реализуется по цене 16000 долларов, однако его балансовая стоимость составляет только 10000. Налог на прибыль организаций – 24%). Рассчитайте сумму чистых инвестиций.

55. Чему равен коэффициент дисконта на 2 году реализации проекта, если норма дисконта 20%?

56. Коэффициент дисконта на 2 году реализации проекта равен 0,694, поток наличности за второй год – 6000 ден. ед. Каков дисконтированный поток наличности за второй год?

57. Какие из перечисленных ниже показателей являются определяющими при принятии решения о реализации инвестиционного проекта?

1. индекс рентабельности
2. чистый приведенный доход
3 срок окупаемости
4. внутренняя норма рентабельности
5. верно 2 и 4

58. Какие из перечисленных ниже показателей являются определяющими при принятии решения о реализации инвестиционного проекта?

1. индекс рентабельности
2. чистый дисконтированный доход
3 срок окупаемости
4. внутренняя норма рентабельности
5. верно 2 и 4.

59. Общепринятым обозначением внутренней нормы рентабельности является

1. NPV
2. ARR

3 IRR
4. IP
5. FPV.

60. При составлении бюджета доходов и расходов более целесообозным является планирование выручки

МОДУЛЬ 3.

61. Маржинальный доход это

1. разница между выручкой и переменными затратами
2. разница между выручкой и управленческими затратами
3 разница между выручкой и производственными затратами
4. разница между выручкой и затратами на 1 изделие
5. разница между выручкой и полными затратами.

62. К отвлеченным средствам относится

1. налог на прибыль
2. операционные расходы
3 внереализационные расходы
4. налог на имущество
5. чрезвычайные расходы.

63. Из чистой прибыли вычитаются только

1. налог на прибыль
2. операционные расходы
3 внереализационные расходы
4. налог на имущество
5. чрезвычайные расходы.

63. Из налогооблагаемой прибыли вычитаются

1. налог на прибыль
2. операционные расходы
3 отвлеченные средства
4. 1, 3 и 5
5. чрезвычайные расходы.

64. Что пропущено в расчете прибыли на основании отчета о прибылях и убытках?

Выручка от реализации товаров, работ, услуг (нетто) – чистая выручка
- себестоимость продажи товаров, работ, услуг
= ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ (маржинальный доход)
- коммерческие расходы
- управленческие расходы
= ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРОДАЖ
± операционные доходы (расходы)
± ?
= ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОООБЛОЖЕНИЯ
- налог на прибыль и другие аналогичные платежи
= ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ОБЫЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
± чрезвычайные доходы (расходы)
= ЧИСТАЯ (НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ) ПРИБЫЛЬ (НЕПОКРЫТЫЙ УБЫТОК)

65. Что пропущено в расчете прибыли на основании отчета о прибылях и убытках?

Выручка от реализации товаров, работ, услуг (нетто) – чистая выручка
- себестоимость продажи товаров, работ, услуг
= ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ (маржинальный доход)
- коммерческие расходы
- управленческие расходы
= ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРОДАЖ
± операционные доходы (расходы)

± внереализационные доходы (расходы)
= ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛООБЛОЖЕНИЯ
- налог на прибыль и другие аналогичные платежи
= ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ОБЫЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
± ?
= ЧИСТАЯ (НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ) ПРИБЫЛЬ (НЕПОКРЫТЫЙ УБЫТОК)

ТТК.Д-3

64. (Чистая прибыль (ЧП) /Чистая выручка (ЧВП))*100%

1. рентабельность продаж
2. рентабельность активов
3 прибыльность продукции
4. рентабельность собственного капитала
5. рентабельность заемного капитала.

65. Валовая прибыль/Себестоимость

1. рентабельность продаж
2. рентабельность активов
3 прибыльность продукции
4. рентабельность собственного капитала
5. рентабельность заемного капитала.

66. (Чистая прибыль/Активы)*100%

1. рентабельность продаж
2. рентабельность активов
3 прибыльность продукции
4. рентабельность собственного капитала
5. рентабельность заемного капитала.

67. (Чистая прибыль/СК)*100%

1. рентабельность продаж
2. рентабельность активов
3 прибыльность продукции
4. рентабельность собственного капитала
5. рентабельность заемного капитала.

68. (Расходы на привлечение ЗК/ЗК)*100%

1. рентабельность продаж
2. рентабельность активов
3 прибыльность продукции
4. рентабельность собственного капитала
5. рентабельность заемного капитала.

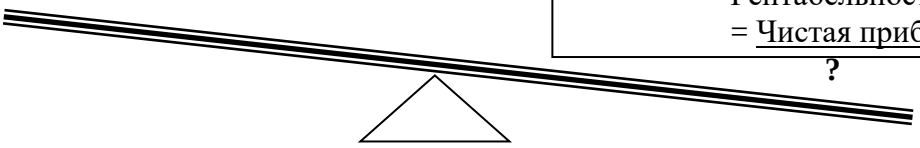
69. Что обозначено как «?»?

$К_{авт}$ =

?

Заемный капитал

Рентабельность СК=
= Чистая прибыль
?



70. Что соответствует бюджету движения денежных средств в традиционной бухгалтерии

1. отчет о прибылях и убытках
2. бухгалтерский баланс
3 отчет о движении капитала
4. отчет о движении денежных средств

5. первичные документы.

71. Что соответствует бюджету доходов и расходов в традиционной бухгалтерии

1. отчет о прибылях и убытках
2. бухгалтерский баланс
3 отчет о движении капитала
4. отчет о движении денежных средств
5. первичные документы.

72. Что обозначено «?» в таблице

Форма БДДС

Показатель	Значение показателя	
	1 период	N период
1. Остаток ДС на начало периода		
2. Поступило ДС, всего		
2.1. Выручка от реализации (БДиР)		
2.2. Авансы, полученные от покупателей		
2.3. Кредиты, займы		
3. Направлено ДС, всего		
3.1. Поставщикам и подрядчикам		
3.2. На оплату труда		
3.3. На выплату налогов		
3.4. На выплату ЕСН		
3.5. На погашение займов, кредитов		
3.6. Прочие выплаты, перечисления		
4. ?		

73. Предприятие ежедневно закупает сырье в объеме дневной потребности. Производственный цикл – 1 день. Деньги на р/с за реализованную продукцию поступают с лагом в 1 день, т.е. на следующий день. Расходы на единицу продукции – 1000 у.е., цена реализации – 1100 у.е. При наличии спроса предприятие наращивает производство. На начало первого дня средства на р/с – 11000 у.е. На какой день у предприятия закончатся денежные средства, если в первый день производится и реализуется 10 единиц, в каждый последующий день на 5 единиц больше?

74. Выручка от реализации нематериальных активов относится к

1. операционной деятельности предприятия
2. налоговой деятельности предприятия
3 финансовой деятельности предприятия
4. инвестиционной деятельности предприятия
5. ни к чему из перечисленного выше.

75. Приобретение внеоборотных активов относится к

1. операционной деятельности предприятия
2. налоговой деятельности предприятия
3 финансовой деятельности предприятия
4. инвестиционной деятельности предприятия
5. ни к чему из перечисленного выше.

76. Авансы от покупателей основной продукции относятся к

1. операционной деятельности предприятия
2. налоговой деятельности предприятия
3 финансовой деятельности предприятия
4. инвестиционной деятельности предприятия
5. ни к чему из перечисленного выше.

77. Выплаты по фонду потребления относятся к

1. операционной деятельности предприятия
2. налоговой деятельности предприятия

3 финансовой деятельности предприятия
4. инвестиционной деятельности предприятия
5. ни к чему из перечисленного выше.

78. Полученные кредиты и займы относятся к

1. операционной деятельности предприятия
2. налоговой деятельности предприятия
3 финансовой деятельности предприятия
4. инвестиционной деятельности предприятия
5. ни к чему из перечисленного выше.

79. Краткосрочные финансовые вложения относятся к

1. операционной деятельности предприятия
2. налоговой деятельности предприятия
3 финансовой деятельности предприятия
4. инвестиционной деятельности предприятия
5. ни к чему из перечисленного выше.

80. Проведите сопоставление этапов расчета поступления и расходования денежных средств исходя из прибыли с их содержанием

1 этап.	Расчет плановой суммы налогов, уплачиваемых из чистой прибыли
2 этап.	Расчет плановой суммы поступления ДС от реализации продукции
3 этап	Расчет плановой суммы расхода ДС по текущей (операционной) деятельности
4 этап.	Расчет плановой суммы налогов, уплачиваемых за счет дохода (входящих в цену продукции), т.е. косвенных налогов (НДС)
5 этап.	Определение плановой суммы текущих (операционных) затрат по производству и реализации продукции
6 этап.	Расчет плановой суммы чистого денежного потока
7 этап.	Расчет плановой целевой суммы валовой прибыли предприятия (от реализации)
8 этап.	Определение плановой целевой суммы чистой прибыли.

81. Прирост денежных средств рассчитывается по формуле ΔДС = ((ТА/ВРП) * ΔВРП + (ТП/ВРП) * ΔВРП) – (ожидаемые ДС(ЧП) – амортизация – дивиденды). Что такое ВРП?

82. Сопоставьте признак классификации оборотных активов и вид платежного календаря

	Календарь инкассации дебиторской задолженности	Бюджет эмиссии акций	Капитальный бюджет	Бюджет управленческих расходов
По операционной деятельности				
По инвестиционной деятельности				
По финансовой деятельности				

83. Денежный поток по структурному подразделению относится к календарю денежных потоков по следующему основному признаку

1. по масштабам обслуживания операционного процесса
2. по видам деятельности
3 по направлениям движения денежных средств
4. по методу исчисления
5. по уровню достаточности.

84. Денежный поток по финансовой деятельности относится к календарю денежных потоков по следующему основному признаку

1. по масштабам обслуживания операционного процесса
2. по видам деятельности
3 по направлениям движения денежных средств
4. по методу исчисления
5. по уровню достаточности.

85. Положительный денежный поток относится к календарю денежных потоков по следующему основному признаку

1. по масштабам обслуживания операционного процесса
2. по видам деятельности
3 по направлениям движения денежных средств
4. по методу исчисления
5. по уровню достаточности.

86. Чистый денежный поток относится к календарю денежных потоков по следующему основному признаку

1. по масштабам обслуживания операционного процесса
2. по видам деятельности
3 по направлениям движения денежных средств
4. по методу исчисления
5. по уровню достаточности.

87. Избыточный денежный поток относится к календарю денежных потоков по следующему основному признаку

1. по масштабам обслуживания операционного процесса
2. по видам деятельности
3 по направлениям движения денежных средств
4. по методу исчисления
5. по уровню достаточности.

88. По непрерывности формирования в рассматриваемом периоде денежный поток бывает

1. дефицитный
2. чистый
3 настоящий
4. дискретный
5. регулярный денежный поток с равномерными временными интервалами.

89. По стабильности временных интервалов формирования денежный поток бывает

1. дефицитный
2. чистый
3 настоящий
4. дискретный
5. регулярный денежный поток с равномерными временными интервалами.

90. По методу оценки во времени денежный поток бывает

1. дефицитный
2. чистый
3 настоящий
4. дискретный
5. регулярный денежный поток с равномерными временными интервалами.

91. Сопоставьте вид задолженности и ее вариант

	Разная	Хозяйственная	Финансовая	Авансы под незавершенные заказы
Дебиторская задолженность				

Кредиторская задолженность				

92. К разной дебиторской задолженности относится

1. задолженность по взносам в уставный капитал
2. дебиторская задолженность клиентов
3 банковские кредиты
4. задолженность поставщикам
5. задолженность по налогу на прибыль.

93. К хозяйственной дебиторской задолженности относится

1. задолженность по взносам в уставный капитал
2. дебиторская задолженность клиентов
3 банковские кредиты
4. задолженность поставщикам
5. задолженность по налогу на прибыль.

94. К финансовой кредиторской задолженности относится

1. задолженность по взносам в уставный капитал
2. дебиторская задолженность клиентов
3 банковские кредиты
4. задолженность поставщикам
5. задолженность по налогу на прибыль.

95. К хозяйственной кредиторской задолженности относится

1. задолженность по взносам в уставный капитал
2. дебиторская задолженность клиентов
3 банковские кредиты
4. задолженность поставщикам
5. задолженность по налогу на прибыль.

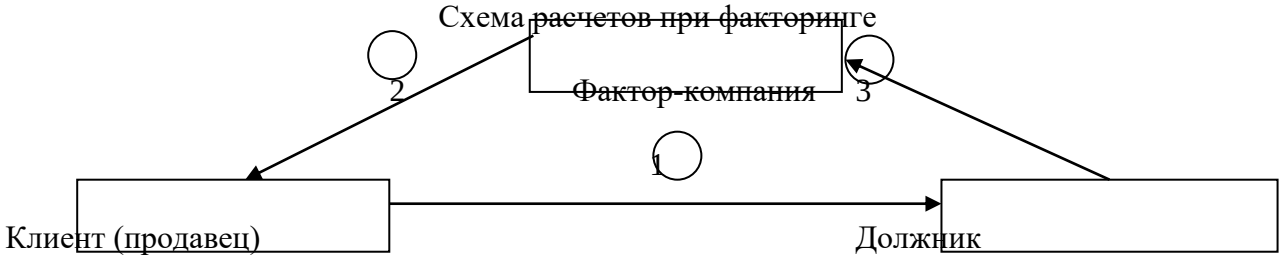
96. К разной кредиторской задолженности относится

1. задолженность по взносам в уставный капитал
2. дебиторская задолженность клиентов
3 банковские кредиты
4. задолженность поставщикам
5. задолженность по налогу на прибыль.

97. Факторинг - это

1. инкассация
2. оприходование дебиторской задолженности
3 списание дебиторской задолженности
4. инкассация дебиторской задолженности
5. дебиторская задолженность.

98. Проведите сопоставление обозначений на рисунке и их значений



99. Факторинг, при котором плательщик ставится в известность - это

1. открытый факторинг
2. внутренний факторинг
3 факторинг без финансирования
4. факторинг с финансированием

5. факторинг с правом регресса.

100. Факторинг, при котором клиент получает сумму счета при наступлении срока платежа - это

1. открытый факторинг
2. внутренний факторинг
3 факторинг без финансирования
4. факторинг с финансированием
5. факторинг с правом регресса.

101. Факторинг, при котором клиент может требовать немедленной оплаты счета - это

1. открытый факторинг
2. внутренний факторинг
3 факторинг без финансирования
4. факторинг с финансированием
5. факторинг с правом регресса.

102. Факторинг, при котором фактор-компания может отозвать платеж - это

1. открытый факторинг
2. внутренний факторинг
3 факторинг без финансирования
4. факторинг с финансированием
5. факторинг с правом регресса.

103. Факторинг, в котором участвуют резиденты одной страны - это

1. открытый факторинг
2. внутренний факторинг
3 факторинг без финансирования
4. факторинг с финансированием
5. факторинг с правом регресса.

104. По факторингу обслуживаются

1. строительные организации с сетью субподрядчиков
2. клиенты с небольшим числом дебиторов и небольших суммах
3 клиенты с неспецифическим видом продукции
4. клиенты, выполняющие работы поэтапно
5. компании, имеющие крупные суммы дебиторской задолженности.

ТТК.Д-4

105. Какой раздел пропущен в бюджете по балансовому листу?

Показатель	Значение показателя	
	1 период	N период
1. АКТИВЫ, всего		
1.1. Внеоборотные активы, всего		
1.2. Оборотные активы, всего		
2. ПАССИВЫ, всего		
2.1. Капитал и резервы		
2.2. Долгосрочные займы		
2.3. Краткосрочные пассивы		
3. ?		

106. Что пропущено в формуле расчета собственных оборотных средств «сверху вниз»?

?
+ Долгосрочные обязательства
- Внеоборотные активы

_____
= СОС

107. Что пропущено в формуле расчета собственных оборотных средств «сверху вниз»?

Собственный капитал
+ Долгосрочные обязательства
- ?
_____
= СОС

108. Что пропущено в формуле расчета собственных оборотных средств «снизу вверх»?

?
- Краткосрочные обязательства
_____
= СОС

109. Рассчитайте сумму собственных оборотных средств, если собственный капитал – 200 тыс. руб., внеоборотные активы – 250 тыс. руб., долгосрочные обязательства – 50 тыс. руб.

110. Рассчитайте сумму собственных оборотных средств, если собственный капитал – 10 тыс. руб., внеоборотные активы – 30 тыс. руб., долгосрочные обязательства – 60 тыс. руб.

110. Рассчитайте сумму собственных оборотных средств, если собственный капитал – 10 тыс. руб., внеоборотные активы – 100 тыс. руб., долгосрочные обязательства – 60 тыс. руб.

111. Рассчитайте сумму собственных оборотных средств, если оборотные активы – 100 тыс. руб., краткосрочные обязательства – 120 тыс. руб.

112. Рассчитайте сумму собственных оборотных средств, если оборотные активы – 120 тыс. руб., краткосрочные обязательства – 80 тыс. руб.

113. Рассчитайте сумму оборотных активов, если собственные оборотные средства – 10 тыс. руб., краткосрочные обязательства – 120 тыс. руб.

114. Рассчитайте сумму оборотных активов, если собственные оборотные средства – -10 тыс. руб., краткосрочные обязательства – 212 тыс. руб.

115. ОА/Краткосрочные обязательства - это

1. общий коэффициент платежеспособности
2. коэффициент быстрой платежеспособности
3 коэффициент абсолютной платежеспособности
4. коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами
5. коэффициент восстановления платежеспособности.

116. (ОА – Запасы) / Краткосрочные пассивы - это

1. общий коэффициент платежеспособности
2. коэффициент быстрой платежеспособности
3 коэффициент абсолютной платежеспособности
4. коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами
5. коэффициент восстановления платежеспособности.

117. Денежные средства / Краткосрочные обязательства - это

1. общий коэффициент платежеспособности
2. коэффициент быстрой платежеспособности
3 коэффициент абсолютной платежеспособности
4. коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами
5. коэффициент восстановления платежеспособности.

118. СОС / ОА- это

1. общий коэффициент платежеспособности
2. коэффициент быстрой платежеспособности
3 коэффициент абсолютной платежеспособности
4. коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами
5. коэффициент восстановления платежеспособности.

119. Оборачиваемость запасов рассчитывается следующим образом

1. Себестоимость реализованной продукции / средняя сумма запасов
2. (Средняя сумма запасов / Себестоимость) * период времени
3 Чистая выручка / средняя сумма дебиторской задолженности
4. Объем закупок / средняя сумма кредиторской задолженности (КЗ)
5. (средняя сумма КЗ / объем закупок) * период времени.

120. Период оборота запасов рассчитывается следующим образом

1. Себестоимость реализованной продукции / средняя сумма запасов
2. (Средняя сумма запасов / Себестоимость) * период времени
3 Чистая выручка / средняя сумма дебиторской задолженности
4. Объем закупок / средняя сумма кредиторской задолженности (КЗ)
5. (средняя сумма КЗ / объем закупок) * период времени.

121. Оборачиваемость дебиторской задолженности рассчитывается следующим образом

1. Себестоимость реализованной продукции / средняя сумма запасов
2. (Средняя сумма запасов / Себестоимость) * период времени
3 Чистая выручка / средняя сумма дебиторской задолженности
4. Объем закупок / средняя сумма кредиторской задолженности (КЗ)
5. (средняя сумма КЗ / объем закупок) * период времени.

122. Оборачиваемость кредиторской задолженности рассчитывается следующим образом

1. Себестоимость реализованной продукции / средняя сумма запасов
2. (Средняя сумма запасов / Себестоимость) * период времени
3 Чистая выручка / средняя сумма дебиторской задолженности
4. Объем закупок / средняя сумма кредиторской задолженности (КЗ)
5. (средняя сумма КЗ / объем закупок) * период времени.

123. Период оборота кредиторской задолженности рассчитывается следующим образом

1. Себестоимость реализованной продукции / средняя сумма запасов
2. (Средняя сумма запасов / Себестоимость) * период времени
3 Чистая выручка / средняя сумма дебиторской задолженности
4. Объем закупок / средняя сумма кредиторской задолженности (КЗ)
5. (средняя сумма КЗ / объем закупок) * период времени.

124. Индикатор финансовой устойчивости ФУ имеет вид [1;1;1]. В таком случае

1. предприятие обладает нормальной финансовой устойчивостью
2. предприятие обладает абсолютной финансовой устойчивостью
3 предприятие находится в неустойчивом финансовом положении
4. предприятие находится в кризисном финансовом положении
5. такого значения индикатора не существует.

125. Индикатор финансовой устойчивости ФУ имеет вид [0;1;1]. В таком случае

1. предприятие обладает нормальной финансовой устойчивостью
2. предприятие обладает абсолютной финансовой устойчивостью
3 предприятие находится в неустойчивом финансовом положении
4. предприятие находится в кризисном финансовом положении
5. такого значения индикатора не существует.

126. Индикатор финансовой устойчивости ФУ имеет вид [0;0;1]. В таком случае

1. предприятие обладает нормальной финансовой устойчивостью
2. предприятие обладает абсолютной финансовой устойчивостью
3 предприятие находится в неустойчивом финансовом положении
4. предприятие находится в кризисном финансовом положении
5. такого значения индикатора не существует.

127. Индикатор финансовой устойчивости ФУ имеет вид [0;0;0]. В таком случае

1. предприятие обладает нормальной финансовой устойчивостью
2. предприятие обладает абсолютной финансовой устойчивостью
3 предприятие находится в неустойчивом финансовом положении
4. предприятие находится в кризисном финансовом положении

5. такого значения индикатора не существует.

128. Индикатор финансовой устойчивости ФУ имеет вид [1;0;1]. В таком случае

1. предприятие обладает нормальной финансовой устойчивостью
2. предприятие обладает абсолютной финансовой устойчивостью
3 предприятие находится в неустойчивом финансовом положении
4. предприятие находится в кризисном финансовом положении
5. такого значения индикатора не существует (5).

129. Что обозначено знаком «?» ?

Модель финансовой устойчивости:

Показатель	Условное обозначение	Период: 1,2,…n
1. Капитал и резервы (собственный капитал)		
2. Внеоборотные активы		
3. ?	E_c	
4. Долгосрочные заемные средства		
5. Наличие собственных и долгосрочных заемных средств (п.3+п.4)	$E_т$	
6. Краткосрочные заемные средства		
7. Общая величина источников формирования запасов (п.5+п.6)		
8. Общая величина запасов (с НДС)		
9. Излишек (+) или недостаток (-) СОС (п.3 – п.8)	$\pm E^*_c$	
10. Излишек или недостаток собственных оборотных и долгосрочных заемных средств (п.5 – п.8)	$\pm E^*_т$	
11. Излишек или недостаток общей величины средств (п.8 – п.7)	$\pm E^*_o$	

130. Капитал называется собственным по следующему классификационному признаку

1. по принадлежности предприятию
2. по целям использования
3 по объекту инвестирования
4. по формам собственности
5. по организационно-правовым формам деятельности.

131. Капитал называется ссудным по следующему классификационному признаку

1. по принадлежности предприятию
2. по целям использования
3 по объекту инвестирования
4. по формам собственности
5. по организационно-правовым формам деятельности.

132. Капитал называется капиталом в материальной форме по следующему классификационному признаку

1. по принадлежности предприятию
2. по целям использования
3 по объекту инвестирования
4. по формам собственности
5. по организационно-правовым формам деятельности.

133. Капитал называется оборотным по следующему классификационному признаку

1. по принадлежности предприятию
2. по целям использования
3 по объекту инвестирования
4. по формам собственности
5. по организационно-правовым формам деятельности.

134. Капитал называется акционерным по следующему классификационному признаку

Новый девальвационный шок, нефть — 40 долларов, «черное десятилетие», катастроф
среднего класса и «жрущая в два горла» элита. Это лишь малая часть тезисов из жестк
интервью с финансистом Жуковским. Сегодня он поделился своими прогнозами с
«URA.Ru». Бонусом — «диагноз» регионам УРФО, практические советы уральцам и д
когда нам всем придется особенно тяжело.

2. — Владислав, после вашего недавнего выступления на канале «РБК» многие укрепил
мысли, что текущий август — это последний более или менее комфортный месяц. Дал
дефолт или как минимум усиление кризиса?

13 — Гадать на кофейной гуще — глупое занятие. Идет вектор на ослабление валюты, и,
то всего, должна быть очередная волна девальвации где-то именно в сентябре, ноябре ил
в декабре.

2. Надо понимать, что глобально у рубля нет перспектив. Одна надежда, что нефть уйдет
небеса» — 80 долларов за баррель, а желательно — под 100. Это единственное, что сп
страну.

13 В прошлом году министр Улюкаев заявил, что бюджет формируется за счет цен на не
650 −3 700 рублей за бочку смеси Brent. Но цена на нефть упала, ускоряется спад в
экономике до 5 %, спад промышленности — под 6 %, в обрабатывающих промышлен
спад — под 7-8 %. Сегодня из 14 отраслей обрабатывающей промышленности в минус
13 находятся уже 11. То, что мы видим сегодня, — это такое затишье перед очень сильно
бурей. Если нефть остается на этом уровне или хотя бы стагнирует, то нужно либо зак
валютный рынок, либо вводить валютные ограничения.

Мы только входим в состояние идеального шторма. Хотя на самом деле сейчас сразу н
мощнейших кризисов. Из них два российских, три глобальных, на них повлиять невоз

— Насколько ваш экономический прогноз отличается от прогноза главы
Минэкономразвития Алексея Улюкаева?

13 — Прогноз Улюкаева — это не прогноз, а лжемакроэкономическая «дурилка». Они
2. пытаются людям вложить в голову определенную кассету — якобы в мире все будет п
старому.

Улюкаев не приводит ни одного макроэкономического, макрофинансового,
геополитического обоснования. Найдите хотя бы одно его заявление, которое бы сбыл
14 горизонте в течение полгода. Ни одного — я лично смотрел. Ни в 92-м, ни в 98-м, ни в
2. м, ни в 2014—2015 годах ни одно заявление по курсу рубля, темпу экономики, ценам
нефть и инфляции не подтвердилось.



П
П
П
П
П

Владислав Жуковский — экономист, инвестиционный консультант, управляющий акт
финансовой группы «Риком»
Фото: Антон Белицкий

2.1.3. Разноуровневые задачи и задания

Средство проверки умений применять полученные знания. Различают задачи и задания:

а) репродуктивного уровня, позволяющие оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины;

б) реконструктивного уровня, позволяющие оценивать и диагностировать умения синтезировать, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно-следственных связей;

в) творческого уровня, позволяющие оценивать и диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.

Типовые варианты разноуровневых заданий и задач

а) Задания и задачи репродуктивного уровня

Задание 1. Найдите соответствие терминов и определений.

Задание 2. Дайте ответы: верно или неверно данное выражение (да, нет).

б) Задания и задачи реконструктивного уровня

Задача 1. Прогноз реализации и денежных поступлений.

Программа сбыта торговой компании на второй квартал, тыс. руб.

	Апрель	Май	Июнь	Всего
Программа сбыта	50	60	60	170

Поступление денежных средств от продажи в кредит составляет 70% в месяц продажи, 20% в следующий месяц, 8% в третьем месяце и 2% составляют неплатежи. Баланс дебиторов по расчетам в начале второго квартала равен 20 тыс. руб., из которых 5 тыс. руб. представляют наличные, несобранные за февральские продажи, а 15 тыс. руб.- наличные, несобранные за продажи в марте.

Вычислите: планируемое получение наличных от продаж за каждый месяц с февраля по июнь. При этом предположим, что объем февральских продаж равен 40, а мартовских 60 тыс. руб.

Задача 2. Прогноз реализации и денежных поступлений.

Программа сбыта торговой компании на второй квартал, тыс. руб.

	Апрель	Май	Июнь	Всего
Программа сбыта	50	60	60	170

Поступление денежных средств от продажи в кредит составляет 70% в месяц продажи, 20% в следующий месяц, 8% в третьем месяце и 2% составляют неплатежи. Баланс дебиторов по расчетам в начале второго квартала равен 20 тыс. руб., из которых 5 тыс. руб. представляют наличные, несобранные за февральские продажи, а 15 тыс. руб.- наличные, несобранные за продажи в марте.

Вычислите: объем реализации за февраль и март.

Задача 3. *Прогноз денежных поступлений и дебиторской задолжности.*

Даны следующие данные по продажам, тыс. руб.

	Сентябрь (факт)	Октябрь (факт)	Ноябрь (факт)	Декабрь (факт)
Продажа за наличные	14	11	7,5	5
Продажа в кредит	100	90	60	70
Всего продано	114	101	67,5	75

Предыдущий опыт показывает, что получение наличных обычно происходит следующим образом: денежные средства в месяц продажи не поступают, 85% денег за продажи поступают в следующем месяце, 14% собирается во втором месяце после продажи и 1% денег составляют безнадежные долги.

Вычислите: поступление наличных денег в ноябре и декабре.

Задача 4. Предприятие осуществляет закупки комплектующих у основного поставщика на сумму 500 тыс. руб. в количестве 250 единиц раз в декаду. Дневная потребность производства составляет 20 единиц. Один или два раза в год под воздействием непредвиденных обстоятельств поставщик задерживает поставку на срок до 30 дней. Определите, достаточным или излишним для предприятия является страховой запас данного типа комплектующих?

Задача 5. Вам предлагают выбрать один из трех проектов, связанных с модернизацией производства, которые может реализовать Ваше предприятие. Ключевые характеристики проектов следующие.

Наименование показателя	**Проект 1**	**Проект 2**	**Проект 3**
Чистый дисконтированный доход (NPV)	10 млн. руб.	1,5 млн. руб.	6 млн. руб.
Внутренняя норма рентабельности (IRR)	5,8%	146%	24%
Срок окупаемости	4,3 года	1,5 мес.	1,6 года

Какой из приведенных проектов Вы предпочтете, если известно, что реализовывать его придется за счет заемных средств, привлекаемых на свободном рынке?

Задача 6. Рентабельность продаж на предприятии составляет 56%. Предположите, каким видом деятельности может заниматься данное предприятие.

Задача 7. Как связаны между собой эффективность работы предприятия и финансовая устойчивость? Объясните эту взаимосвязь.

Задача8.. Коэффициент текущей ликвидности на промышленном предприятии равен 2,8, период оборота запасов 1,8 года, период оборота дебиторской задолженности 1,2 года, период оборота кредиторской задолженности – 0,5 года. Как Вы полагаете, испытывает ли данное предприятие проблемы с денежной наличностью? Обоснуйте свою точку зрения.

Задача 9.. Индикатор финансовой устойчивости на Вашем предприятии - [0;1;1]. Директор предлагает в условиях глобального финансового кризиса установить правило, что не больше 0,25 вновь приобретаемых активов могут быть приобретены за счет заемных средств, что по его мнению, должно привести к повышению финансовой устойчивости. Какие аргументы против этого решения Вы можете привести?

Задача 10. Определите текущую стоимость денежных потоков предприятия, если известно:

- ежегодные доходы в течение трехлетнего прогнозного периода составят 1 560 тыс. руб.; затраты на производство – 875 тыс. руб./год, амортизация – 256 тыс. руб./год;
- инфляция в 1-й год прогнозного периода ожидается на уровне 12%; во 2-й год – 11%; в 3-й год – 10%;
- уровень рисков прогнозируется в 1-й год – 7%; во 2-й год – 8%; в 3-й год – 9%..

***Задача* 11.** Кредит Вашему предприятию банк предлагает дать под 18% годовых. Ваше предприятие находится на упрощенной системе налогообложения (выплата 6% с оборота). Рентабельность продаж составляет 10%. Какова для Вашего предприятия цена заемного капитала?

***Задача 12*.** Вы планируете построить в Чистополе аквапарк на заемные средства, привлекаемые на свободном рынке. Целесообразно ли это решение с точки зрения управления финансами? Обоснуйте свою точку зрения.

Задача 13. Дифференциал финансового рычага Вашего предприятия равен +0,012. Целесообразно ли привлекать заемный капитал? Обоснуйте свою точку зрения.

в) Задания творческого уровня

Задание 1.

Подготовить рефераты на следующие темы (см.выше).

Задание 2.

Соберите и проанализируйте информацию о развитии управления финансами фирмы за рубежом по следующим позициям:

- эволюция;
- примеры успешных компаний;
- современные технологии;
- тенденции.

По результатам проведенного анализа сделайте выводы и аргументируйте свою позицию относительно трендов в управлении финансами фирмы.

Критерии оценивания выполнения разноуровневых заданий и задач

Результат	Балл
Задания решены полностью и ответ верный по 9 заданиям из 10	100-90
Задания решены правильно по 8 заданиям из 10	80-89
Задания решены правильно и ответ верный по 7 заданиям из 10	70-79

Задания решены правильно и ответ верный по 6 заданиям из 10	60-69
Задания решены правильно и ответ верный по 5 заданиям из 10	Менее 60

2.2. Фонд оценочных средств и шкала оценивания для промежуточного контроля

2.2.1. Фонд оценочных средств для проверки знаний/умений

Вопросы к зачету

1. Цели управляющего финансовой деятельностью предприятия.
2. Схема финансовых связей предприятия с внешним миром.
3. Схема бюджетирования.
4. Источники информации и ответственные за составление бюджета продаж
5. Источники информации и ответственные за составление бюджета производства
6. Бюджет прямых материальных затрат: порядок составления
7. Бюджет прямых затрат на оплату труда: порядок составления
8. Технологическое нормирование
9. Метод сравнительного анализа счетов
10. Золотое правило финансирования.
11. Модуль дебиторской и кредиторской задолженности.
12. Факторинг.
13. Экономическая сущность капитала.
14. Классификация капитала.
15. Стоимостной цикл.
16. Рентабельное использование капитала.
17. Цена заемного капитала
18. Цена собственного капитала.
19. Виды стоимости капитала и их краткая характеристика.
20. Налоговый корректор финансового рычага.
21. Дифференциал финансового рычага.
22. Рентабельность собственного капитала составляет 16%. Предприятие
23. Коэффициент финансового рычага.
24. Факторы, влияющие на структуру капитала.
25. Европейская модель эффекта финансового рычага.
26. Стоимость действующего предприятия.
27. Этапы финансовой стабилизации.
28. Отличие отчетов о движении денежных средств прямым и косвенным методом.
29. Основные элементы производственных запасов.

30.Расчет плановой дополнительной потребности в денежных средствах.

2.2.2. Фонд оценочных средств для проверки умений/навыки

Примерные задачи к зачету

Задача № 1

Рассчитать плановую прибыль на квартал исходя из следующих данных:

Хозяйствующий субъект сдаёт в аренду помещения. Арендная плата за квартал – 500 тыс. руб. Планируется также продать ненужные материалы. Выручка от продажи их за вычетом расходов на продажу должна составить за квартал 1068 тыс. руб. Ставка налога на добавленную стоимость 20 % к сумме выручки.

Показатели	*тыс. руб.*
Выручка	123000
Налог на добавленную стоимость	
Себестоимость	85320
Прибыль от реализации продукции	
Прибыль от прочей реализации	
Доходы от вне реализационных операций	
Прибыль – всего	

Задача № 2

Рассчитать необходимые показатели и проанализировать влияние объёма выручки на уровень себестоимости предприятия по следующим данным.

Показатели	*Базисный период*		*Должно быть с учётом выручки отчётного периода*		*Отклонение*	
	тыс. руб.	*% к выручке*	*тыс. руб.*	*% к выручке*	*тыс. руб.*	*% к выручке*
Выручка от продаж	3800	100 %	4200	100 %		
Себестоимость		71,21				
В том числе: - постоянные затраты						
- переменные затраты		43,9				

Задача № 3

Определите какие из показателей используются для планирования оборотных средств в запасах готовой продукции:

- суточный расход материала;

- суточный выпуск готовой продукции;
- цена за единицу основного материала;
- длительность производственного цикла;
- средняя цена за изделие;
- норма запасов в днях;
- количество поставок материалов.

Критерии оценки уровня усвоения знаний, умений и навыков по результатам зачета

Характеристика ответа	Европейская оценка	Рубежные баллы	Оценка	Уровень сформированности компетенций
Дан полный, развернутый ответ на поставленный теоретический вопрос зачетного билета, показана совокупность осознанных знаний об объекте, проявляющаяся в свободном ориентировании понятиями, умении выделить существенные и несущественные его признаки, причинно-следственные связи. Знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Ответ формулируется в терминах науки, изложен литературным языком, логичен, доказателен, демонстрирует авторскую позицию студента. При ответе на экзаменационный билет студент демонстрирует применение знаний к реальным профессиональным ситуациям, объясняет решение задачи на уровне анализа, синтеза и дает свою оценку решения проблемы. Причем студент не затрудняется с ответом при видоизменении задания и правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач.	**A**	**100-96**	**зачтено**	**Повышенный уровень сформированности компетенций**
Дан полный, развернутый ответ на поставленный теоретический вопрос, показана совокупность осознанных знаний об объекте, доказательно раскрыты основные положения темы; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Умеет тесно увязывать теорию с практикой. Задача	**A**	**95-91**	**зачтено**	

решена правильно и с обоснованием принятого решения. Ответ изложен литературным языком в терминах науки. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа.				
Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, доказательно раскрыты основные положения темы; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий и явлений. Задача решена верно, правильно обосновывает принятую методику решения задачи. Ответ изложен литературным языком в терминах науки. В ответе допущены недочеты, исправленные студентом с помощью преподавателя.	**A**	**90-86**	**зачтено**	
Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен литературным языком в терминах науки. Студент владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Могут быть допущены недочеты или незначительные ошибки, исправленные студентом с помощью преподавателя.	**B**	**85-81**	**зачтено**	**Базовый уровень сформированности компетенций**
Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен в терминах науки. Студент владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Ответы на дополнительные вопросы логичны, изложены в терминах науки, однако допущены незначительные ошибки или недочеты, исправленные студентом с помощью "наводящих" вопросов преподавателя.	**C**	**80-76**	**зачтено**	
Студент демонстрирует достаточные теоретические и практические знания. Дан полный, но недостаточно последовательный ответ на поставленный вопрос, но при этом показано умение выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Ответ логичен и изложен в терминах науки. Могут быть допущены 1-2 ошибки в определении основных понятий или решении практической задачи, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.	**C**	**75-71**	**зачтено**	
Дан недостаточно полный и развернутый ответ. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Студент не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Студент может конкретизировать обобщенные	**D**	**70-66**	**зачтено**	**Пороговый уровень сформированн**

знания, доказав на примерах их основные положения только с помощью преподавателя. Речевое оформление требует поправок, коррекции. Студент испытывает затруднения при выполнении практической задачи и не может связать теорию с практикой.				
Дан неполный ответ, логика и последовательность изложения имеют существенные нарушения. Допущены грубые ошибки при определении сущности раскрываемых понятий, теорий, явлений, вследствие непонимания студентом их существенных и несущественных признаков и связей. В ответе отсутствуют выводы. Умение раскрыть конкретные проявления обобщенных знаний не показано. Испытывает затруднения при выполнении практических задач. Речевое оформление требует поправок, коррекции.	**E**	**65-61**	**зачтено**	
Дан неполный ответ. Присутствует нелогичность изложения. Студент затрудняется с доказательностью. Масса существенных ошибок в определениях терминов, понятий, характеристике фактов, явлений. В ответе отсутствуют выводы. Речь неграмотна. При ответе на дополнительные вопросы студент начинает понимать связь между знаниями только после подсказки преподавателя	**E**	**60**	**зачтено**	
Студент испытывает значительные трудности в ответе на вопросы. Присутствует масса существенных ошибок в определениях терминов, понятий, характеристике фактов, явлений экономической теории. Речь неграмотна. На дополнительные вопросы студент не отвечает. Задача не решена	**F**	**Менее 60**	**Не зачтено**	**Компетенция не сформирована**